

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica Cisal: stampa				
8	Il Giorno - Ed. Lodi-Crema-Pavia	25/08/2015	<i>RIENTRO DI FUOCO SUGLI AUTOBUS TRA SCIOPERI E MODIFICHE NEI PERCORSI (S.Zanette)</i>	2
25	Il Mattino - Ed. Caserta	25/08/2015	<i>JABIL E FIREMA, L'AUTUNNO CALDO DELLE VERTENZE.</i>	3
Rubrica Cisal: web				
	Lastampa.it	25/08/2015	<i>ANIEF, SCUOLA AL VIA CON 1700 ISTITUTI SENZA PRESIDE</i>	4
	Tusciaweb.it	25/08/2015	<i>TRASPORTO PUBBLICO, IL COMUNE HA UN PIANO</i>	6
	Agenparl.com	24/08/2015	<i>SCUOLA, ANIEF: NUOVO ANNO CON 1.700 ISTITUTI ACEFALI: PARTIRANNO SENZA PRESIDE, VICARIO E DIRETTORE</i>	7
	Borsaitaliana.it	24/08/2015	<i>TRASPORTI: CALENDARIO SCIOPERI PROCLAMATI</i>	9
	It.Notizie.Yahoo.com	24/08/2015	<i>SCUOLA, ANIEF: 1.700 ISTITUTI SENZA PRESIDE, VICARIO E DIRETTORE</i>	10
	It.Yahoo.Com	24/08/2015	<i>SCUOLA, ANIEF: 1.700 ISTITUTI SENZA PRESIDE, VICARIO E DIRETTORE</i>	11
	Positanonews.it	24/08/2015	<i>REGIONE CAMPANIA-A.S.L. SALERNO: A VINCENZO DE LUCA E ANTONIO POSTIGLIONE CHIESA GARANZIA PER LA MI</i>	12
	Quifinanza.it	24/08/2015	<i>SCUOLA, AL PRIMO SUONO DELLA CAMPANELLA 1.700 ISTITUTI SENZA UN DIRIGENTE</i>	14
	Repubblica.it	24/08/2015	<i>SCUOLA, AL PRIMO SUONO DELLA CAMPANELLA 1.700 ISTITUTI SENZA UN DIRIGENTE</i>	15
	Teleborsa.it	24/08/2015	<i>SCUOLA, AL PRIMO SUONO DELLA CAMPANELLA 1.700 ISTITUTI SENZA UN DIRIGENTE</i>	16
	VignaClaraBlog.it	24/08/2015	<i>SCIOPERO DEI BUS PERIFERICI GIOVEDI' 27 AGOSTO</i>	17

PAVIA QUESTA MATTINA LE PRIME QUATTRO ORE DI STOP CONTRO 100 ESUBERI

Rientro di fuoco sugli autobus tra scioperi e modifiche nei percorsi

di STEFANO ZANETTE

- PAVIA -

DISAGI su bus e pullman, tra sciopero e deviazioni di percorsi. Oggi, per quattro ore, c'è il primo sciopero per la vertenza sul trasporto pubblico locale, proclamato dalle segreterie provinciali di Pavia e Lodi di Filt-Cgil, Fit-Cisl, Uil-Uilt, Ugl-Fna, Faisa-Cisal e Silt. A incrociare le braccia, in orari diversificati, i dipendenti di Line, Pmt e Stav. Per quel che riguarda i bus in città, la Line informa che «il servizio urbano e di area potrà subire un'interruzione dalle 9.30 alle 13.30». I lavoratori di Pmt non garantiranno invece il trasporto extraurbano nella fascia oraria compresa tra le 8.56 e le 12.56. I dipendenti della Stav Vigevano, sempre per il trasporto sulle relative linee extraurbane,

aderiranno allo sciopero dalle 9.01 alle 12.29. L'agitazione sindacale riguarda il nuovo appalto provinciale per il trasporto pubblico locale, che prevederebbe la messa in mobilità di circa 100 addetti. Le trattative sindacali riprenderanno a settembre con incontri convocati nell'ambito di un apposito Tavolo provinciale. Ma già si preannunciano, dopo il primo sciopero di oggi, altre proteste in corrispondenza soprattutto della ripresa della scuola, con inevitabili disagi nonostante gli orari di tutela nelle fasce dei pendolari.

Altri disagi per chi usa i bus anche in estate sono invece legati a deviazioni di percorsi per lavori. Da ieri mattina «e per un periodo presumibile di sette giorni – come recita l'avviso alla clientela – e comunque sino al termine dei la-

vori», saranno deviate le linee urbane 1 e 6, per aggirare i lavori in corso Strada Nuova, in entrambe le direzioni. La linea 1, tra piazza Castello e il Ponte Coperto, devia sui viali Matteotti, Cesare Battisti, Libertà e Lungoticino Visconti; la linea 6, tra piazza Castello e corso Manzoni, devia su viale Matteotti, piazza Dante, viale Cesare Battisti e piazzale Minerva.

È INVECE terminata ieri (era iniziata il 3 agosto) la deviazione del percorso della linea urbana 3 per i lavori in corso Cavour all'altezza di piazza del Tribunale. Una deviazione per la quale sarebbe anche stato modificato l'orario, con anticipi di 10 minuti rispetto agli orari delle tabelle pubblicate, con notevoli ripercussioni sui tempi di attesa. I disagi sono stati segnalati anche all'assessore comunale alla Mobilità, Davide Lazzari.

stefano.zanette@ilgiorno.net



DEVIATIONE Il cartello che vieta l'accesso ai mezzi a causa dei lavori sulla strada. Coinvolte le linee 1 e 6

(Torres)

I DISAGI

Lo slalom

Cambi di rotta previsti per le linee 1 e 6 a causa dei lavori in Strada Nuova mentre torna a regime il pullman numero 3 dopo i cantieri in corso Cavour

GLI ORARI

La fascia più a rischio per i pendolari va dalle 9.30 alle 13.30

I problemi dell'economia

Jabil e Firema, l'autunno caldo delle vertenze

Marcianise, 200 rischiano la mobilità e il 15 si va al ministero. Tfa, allarme dei sindacati

Enzo Mulieri

Torna alla ribalta il caso Jabil, il gruppo statunitense dell'elettronica che ha rilevato l'Ericsson, al centro più che mai delle preoccupazioni dei vertici istituzionali e dei lavoratori. Ieri, in occasione della ripresa delle attività dell'apparato produttivo, ha trovato puntuale conferma la gravità della condizione del sito Jabil Circuit presso l'Asi di Marcianise, considerato punto di maggiore sofferenza per circa 200 addetti che rischiano la mobilità entro la fine di dicembre. Di un risvolto così pressante ed urgente si è fatto carico il ministero dello Sviluppo che ha convocato le parti per il 15 settembre, per una verifica ed un monitoraggio sulla procedura già avviata all'interno di un organico di 540 addetti. Al vertice di metà settembre non sono interessate le sorti di Jabil Caserta, sempre nell'area Asi, che dà seguito alle attività già svolte dal colosso svedese. «La fase due - ha osservato Gino Longobardo della Fiom - si preannuncia del tutto delicata anche a sentire voci ed indiscrezioni che parlano dell'ipotesi di esternalizzazione di alcune produzioni».

Sempre all'insegna della massima incertezza è partita anche la nuova stagione della Tfa, la newco composta dagli indiani di Titagarh e dalla campana Adler e che ha determinato al luglio la fine della gestione commissariale di Fire-

ma. La prima verifica è prevista per il 31 agosto, ma i sindacati si trovano già sul piede di guerra. I delegati di Fim, Fiom e Uilm sono pronti a mobilitarsi nel caso in cui non sarà dato seguito agli impegni presi a Roma al tavolo delle trattative, là dove sarebbe prospettato il rientro al lavoro di 80 persone a tempo determinato in presenza di motivate ragioni di mercato. Per quanto riguarda i lavoratori esclusi da ogni piano di rientro, inseriti nel bacino dei cassintegrati Firema, i tempi di intervento e di sostegno sembrano peraltro prolungarsi. Per la programmazione degli ammortizzatori sociali infatti ci sarà da aspettare fino al 21 settembre (la prima data era il 3 settembre) dal momento che la Fiom aveva già dichiarato «l'impossibilità di presenziare all'esame congiunto richiesto dalla procedura».

Acque meno agitate ma affatto tranquille pure in casa Whirlpool di Carinaro dove ieri è ripresa la produzione nei reparti frigo; nessun riscontro, per ora, è stato possibile appurare circa la nuova missione cui è destinato l'impianto casertano, ovvero la componentistica. In realtà, anche per la fabbrica degli elettrodomestici l'impegno più importante dispiegato finora è stato dimostrato solo da uno

staff di tecnici che stanno rilevando le disponibilità degli operai per l'esonero volontario o per i trasferimenti. Nessuna apertura, insomma, sugli indirizzi del piano industriale che, al momento, resta meritevole di più specifici approfondimenti e chiarimenti. Per questa condizione di attesa o di impasse sono tanti ancora i nodi da sciogliere, allora, nello scenario più complessivo del comparto metalmeccanico. Così come segnali poco significativi vengono pure dal settore della chimica, malgrado l'avvento (tutto ancora da decifrare) delle nuove gestioni dell'ex Dsm di Capua (con i tedeschi della Livia Group) e della Johnson Controls di Rocca D'Evandro (con i cinesi di Yanfeng). «Per altri indirizzi più precisi - ha rilevato Livio Marrocco, segretario di categoria della CISAL - bisognerà attendere la fine di settembre, scadenza da cui le multinazionali fanno decorrere l'anno fiscale». Lo stesso leader sindacale punta il dito sulla precarietà che incombe nel settore tessile, in particolare per l'Olimpia di Pignataro ancora alle prese con la cassa integrazione guadagni. Ieri, infine, è stato inaugurato, in un segmento dell'industria alimentare, il nuovo corso della Ifco, il gruppo indiano (ma con sede a Dubai) che ha rilevato in fitto la ex Codap. Di buon auspicio la conferma di tutti i cento lavoratori specializzati nella lavorazione della panna montata, a Marcianise.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

del locale Comando Stazione, nel corso di un servizio teso a contrastare il fenomeno della panificazione abusiva, hanno denunciato in stato di libertà una 31enne del luogo. Alla donna, che in strada stava vendendo pane ad uso alimentare privo di buste idroforate ed in cattivo stato di conservazione, i militari dell'arma hanno contestato la violazione dell'art. 5 lett. B della legge 283/1962. Alla

donna è stata anche elevata una sanzione amministrativa di 5mila 164 euro per violazione degli articoli 28 e 29 del decreto legislativo n.114/1998. Sequestrato pane per un quantitativo di circa 45 chilogrammi.

Sant'Arpino
Abusivismo,
sequestrati
45 kg di pane

Ieri mattina a Sant'Arpino, in via Maisto, i carabinieri



I casi Alla ripresa delle attività tanti i nodi ancora da sciogliere per le tre vertenze principali territoriali: Firema, Jabil e Whirlpool. Sindacati mobilitati

,QIRUPDWLYD [
 4XHVWR VLWR R JOL VWUXPHQWL WHU]L GD TXHVWR XWLOL]]DWL VL DYYDOJRQR GL FRRNL
 SROLF\ 6H YXRL VDSHUQH GL SL• R QHJDUA LO FRQFRNHRHDSRQWNL R DG DOFXQL FRRNL
 &KLXGHQGR TXHVWR EDQQHU VFRUUHQGR TXHVWD SDJLQD FOLFFDQGR VX XQ OLQN R S
 GHL FRRNLH

GERSHUDLERQH

\$QLHI VFXROD DO YLD FRQ

VFXROD RJQL VWD SHU HVVHUh DIILGDWD GDJOL 8IIL
 GL DOWUH LVWLWXWL

/(***, \$1&+(

6FXROH VHQ]D IRG
 UHFXSHUR DL SUR

\$QLHI LQ DXPHQW
 PD GRFHQWL LQ FI

\$ 16

O O LXU DVVHJQD
 QXRYL SRVWR SHU

1XRYR DQQR FRQ LVWLWXWL ÌDFHIDOLÍ RY
 YLFDLUR H GLUHWWRUH %o TXDQWR VHJQDOD
 WUDGLVFH OD VFXROD DXWRQRPD GHQXQFLD
 OH]LRQL XQD VFXROD RJQL FLQTXH VWD SHU H'
 JHVWLQRQH GL GLULJHQWL H 'VJD GL DOWUH LVW
 YLFDLUR OD VWRULFD H SUH]LRVD ILJXUD FDQ
 ULVSDUPLDUH XQ SXJQR GL PLOLRQL GL HXUR|

/\$ 67\$03\$ &21 7('29((48\$1

(PDLO

3DVVZRUG

Q X R Y H Q R U P H V R Q R S U H Y L V W L W U H P H P E U L C
V F R O D V W L F R P D Q H V V X Q R F R Q O D I X Q] L R Q H
L P S L D Q W H U ; F R Q X Q D Q Q R G L U L W D U G R 8 U J H
G L U H W W R U L G H L V H U Y L] L J H Q H U D O L H G D P P L Q L V W

\$ % % 2 1 \$ 7, \$ & & (',

5 H F X S H U D S D V V Z R U G

I / R V W H V V R F R Q F R U V R F K H V L D W W H Q G H G D 7
S U R I H V V L R Q D O H F K H W U D O H D O W U H F R V H J H V
\$ W D Y D O R U L]] D W D V R O R G D O O H Q R U P H P D P D L
R V V H U Y D O È \$ Q L H I F R Q W L Q X D D H V V H U H F R :
D V V L V W H Q W L D P P L Q L V W U D W L Y L F K H V H Q] D
Q H P P H Q R J O L D G H J X D W L F R P S H Q V L Y H Q J R Q R F
F R P S L W L F R P S O H V V L |

7, 3 2 7 5 (% % (5 2 , 1 7 (5 (6 6 \$ 5 (\$ 1 & + (

: 1 H V

, W D O L D W U D L S H J 5 L Y H O D W R 4 X H V W R ' D O O X J O L R D O Y L
S H U O È D E E D Q G R Q R I D F H Q G R U L V S D U P L I D L F R U V L D E L O L W D C
I R U W X Q D L Q , W D O L D

: 1 H V

6 F X R O D G R S R X Q D & R Q X Q D V F X R O D H I 9 R G D I R Q H \$ ' 6 / \$ ' 6 /
S U H F D U L H D V V X Q W H G H O O D G L V R F F X S 0 E H W H O H I R Q R D
G H O O D S H Q V L R Q H J L R Y D Q L O H \$ W W L Y D] L R Q H D O

3 X E E O L I

9 X R L Y H Q G H U H L C	2 I I H U W H O H U L G L	9 R J O L D G L 3 X J
6 F R S U L S U L P D W X \	9 R O D S H U G H V W L Q , Y L O O D J J L L Q 3 X ,	
V D S H U H (X U R S H H D S U H]]	P H U L G L D Q D L W 2 I 2 & \$ 6 , 2 1 , D G X Q	L W D V N F R P

, 3, > / (7 7 , ' (/ * , 2 5 1 2

9 D L D O O D K R P H

/ (9 2 6 7 5 (5 (& (1 6 , 2 1 ,

/ D V H O H] L R Q H G I
P L J O L R U L U H F H Q
S X E E O L F D W D D E

3 5 (0 ,

5 R P D Q] R F R O O H W W
8 Q Y L D J J L R G D V F
) X O Y L R (U Y D V
6 F D U L F D O È H E R R I

/ \$ 3 5 / 6
, Y D O G H V L D O 3 D S D I 1 R C
S H U G R Q D U H I
' 2 0 (1 , & 2 \$ * \$ 6 6 2 - 5

, 9 2 6 7 5 , & 2 1 6 , * / ,

8 Q R V S D] L R G H G
D L O L E U L F K H S L
, Q Y L D W H L Y R V W U I
Y R V W U H U H F H Q V L R I

, Q F R O O D E R U D] L R Q H F

80WLPR DJJLRUQDPHQWR DJRVWR DOOH

+ RPH&URQDFFDOLWERD RPSDULFR OWDXUDXWHD W&BWW DFFSRORO DV2SLQLR7QH FLDZHEDQOISUFKL&KRL 6LDPR

9LWHU3EURRYLQFDLJL RDHFERRNVFLDZHE OWDXUDWLDQZHWV6HDOD6WD7PXSDFLDZHEB2GCRVD

&HU

\$UWLFROL U FHQWL

,O SDUFR GHL GLYHQWD XQ JL \$HUL

*ORULD ID LPS D&4@WHD LO ZHE)DUPDFLH 2URVFRSR

7UDVSRUWR SXEEOLFR QLLO FRPXQH KD XQ \$UAR

35LILXWL VXXOOG SFTXDURVVD LO FXPXOR FUHVVFH *

D XQ

,O FDSLWDQR 80WLPR QRQ LQGDJKHJ SL.

7XVFLDIBHRD L W9LFRDH UER

&RQGLYLGL

9LWHUER &RPXDVHVVVRUH \$OYDUR 5LFFL ULVSRQGH

7UDVSRUWR SXEEOLFR LO FR

SLDQR

9LWHU EURDSRUWR O SXEEOLFR LO FRPXQH SLDQR

\$OOH RVVHUYDXILQR

8UEDQL DXWLVWD

&LV DULVS RQGH O.D

\$OYDUR 5LFFL

,O WUDVSRUWR SXEE RVVHUYD 5LFFL SHU XQD SULRULWj

3URSULR SHU TXHWR

OHJDUDH JUDQFLJHQD WXWWR TXHOOR FKH q VWUDV WRJOLHQGR TXHOOR FKH QRQ OR q FRPH OH IDUPDF TXHWR DVSHWWR

R

VFXRODEXVHS UDQGR OH IRUJF

7UD O.DOWUR O.DOLHQD]LRQH GL XQD GHOO SURSULR D UHSHULUH IRQGL SHU PLJOLRUDU

QDOL GRYUJ RUWRU

8QD ULRUJDQL]D]LRQH FKH GHYH IDUH L FRQWL FRC

:Q SURSULR IOR

'&RPXQTXH 2 DQWLFLSD 5LFFL 2 HQWUR OD PHWj GL \ LQFRQWUR FRQ VLQGDFDWL H DPPLQLVWUDWRUH GH LOOXWUDUH LO SURJHWWR FKH LQWHQGLDPR PHWW PRGLILFD GHO JUDIR GL UHWH

DUj FRQYRFDWRS DUWHFLSDWD R ROWUH DOOH

,O ULODQFLR GHO WUDVSRUWR SXEEOLFR OR SHU O.DPPLQLVWUD]LRQH

:DVVDJJLR IR

1RQ DSSHQD DSSURYDWR LO ELODQFLR FRQ O.LQFR ODYRUDUFLH

\$OWUL DUWLFROL &RPXQH GLIILGSOWUL LQL]LHU ELODQFLR GD DSSURYDWH HQWUR LO

FRPPHQWR /DVFLD XQ FRPPHQWR

3'LVFXWLDPR PD LO LO ELODQFLR YD DSSURYDWR

1RPH REEOLJDWRULR

%LODQFLR UDIILFD GL FRQVLJOL LQ YLVWD

0DLO FKH QRQ YHUUj SXEEOLFWDW REEOLJDWRU

&RQVLJOLR FRPXQDHO DQFKH GL GRPHQLFD

6LWR ZHE

,O WDJOLR GHL FRPSHQVL q VROR XQD SURYRFDJLRQH

5LVFULYL FDUDWWHUL ULSRUWDWL QHOO LPPDJLQH

\$ * (1 3 \$ 5 / & 2 0 : (%



4XHVWR VLWR ID XVR GL FRRNLH DQFKH GL WHUJH SDUWL 3HU PDJJLRUL LQIRUPD]LRQL VXOOH FDUDWWHUEW WLFKH H V
, QIRUPDWLYD VXOOD 3ULYDF\

+20(32/,7,&J	(&2120,\$Ü	5(*,21,Ü	0\$*\$=,1(Ü	6325Ü	\$/75(Ü	\$*3 ,17(51\$7,21\$/	~	<	x	â	°
\$*3 1(:6 3DGGRDQ LQFRQWUD LO JRYHUQR GL 6DQ 0DUL	PLQV DJR	DI 01	6HDUFK *									

6FXROD \$QLHI 1XRYR DQQR FRQ LV
DFHIDOL 3DUWLUDQQR VHQJD SUHVVLGH
GLUHWWRUH

,VWUX PLQV DJR

F^(13\$5) QLHI DVOHU
■ &KL 6LDPR
■ &RQWDWVL
■ ,QIRUPDWLYD VXOOD 3ULYDF\

■ 0LVVLRQ

GKDULQJ
« 7ZLWWHU
•)DFHERRN
Ö *RRJOH
Ý /LQNHLQ
(PDLO WKLV DU
G 3ULQW WKLV DL
\$XWKRU
8JR *LDQR

\$*(13\$5/ 5RPD DJR \$ SRFKL JLRUQL GDC
RJQL FLQTXH VWD SHU HVVHUUH DIÉGDWD GDJOL 8II
GL DOWUH LVWLWXWL (LQ WXWWH OH VHGL PDQF
FDQFHODWD QHOO"XOWLDP /HJJH GL 6WDELOLW¢ SI
0DUFHOOR 3DFLEFR \$QLHI &LVDO &RQIHGLU O"HV
GLU SRFR SUREOHPDWLF 3HUFK « ^ YHUR FKH FRI
GHOOR VWDII D VRVWHJQR GHO GLULJHQWH VFRO
&RQ O"DJJUDYDQWH FKH VL LPSLDQWHU¢ FRQ XQ [
SHU SUHVLGL H GLUHWWRUL GHL VHUYL]L JHQHUDOI
4XHOOR FKH GRYHYD HVVHUUH O" DQQR GHO ULODI
WUDVIRUPDQGR LQ XQ FDOYDULR SHU VVXGHQWL I
H LQJLXVWLJLH DWWXDWH VVO IURQWH GHOOG DV
GHOOG PLOD DVVXQJLRQL TXHOOH GHO SRWHQJL
XQD SHU LO SHUVRQDOH \$WD YD DJJLXQWR OR VVI
ODVFLDWL ROWUH LVWLWXWL DXWRQRPL SL»
VFXROD VX FLQTXH SDVVHU¢ O" DQQR VFRDVWLFR
GLUHWWRUH GHL VHUYL]L JHQHUDO HG DPPLQLVWL
3HU TXDQWR ULJXDUGD L GLULJHQWL VFRDVWLFI
\$SDUDFDGXWH% VROR SHU XQD SDUWH GHL WDQWL
GHOOG LUUHJRODULW¢ DPPLQLVWUDWLYH DFFFH
VHOHWWHJHH OD GDO FRPPD LQ SRL KD GLI
YLQFLWRUL H LGRQHL FKH GRSR DYHU SDUWHFLSD
KDQQR RJJL DQFRUD DWWLYR LQ SULPR R VHF
DOFXQH FHQWLQDLD GL GRFHQWL GLYHQWHUDQQI
DYYLDWL GDOO"DPPLQLVWUD]LRQH PHQWUH JOL DC
ORUR GHVWLQR 2OWUH D WUOLYH[QGLIF DQDG R FDOLR JSL
O"DVVRUELPHQWR QHL TXQOLGIU LWQRLUQD HQJL DQOL D F
O"DYYL R FHOHUUH GL XQ QXRYR FRQFRUVR SHU GLUI
/R VWHVVR FRQFRUVR FKH VL DWWHQGH GD TXDVL
FKH WUD OH DOWUH FRVH JHVWLVFH L ELODQFL C
GDOOH QRUPH PD PDL QHL IDWWL DG RJJL LQIDW
GDOO"DEQHJD]LRQH GL PLJOLDLD GL DVVLVWHQWL
SUHSUDJLRQH H QHPPHQR JOL DGHJXDWL FRPS
HQRUPL H FRPSLWL FRPSOHVVL 3HU VXSHUDUH T>

0\$*\$=,1(

\$JULFROWXUD 0LSDDI Y
0DUWLQD D YHUWLHF FR
)UDQFLD H 3RUWRJDOOR

([SR 'HJDQL OH EXRQH §
YDQQR UHSOLF DW

((SR &IV SUHVHQWDWR LO §
VLPXODWRUH SHU FRQWUDVV
ERVFKLYL

\$ & & (', *

/RJ ,Q

XQD VSHFLÉFD D]LRQH JLXGL]LDULD SOHJLQGL]LDRQH [SHU LO SURILOR GL 'VJD ORQFXLDDBSHWLRLQQRQDOLQ

,O JLRYDQH VLQGDFDWR LQÉQH WRUQD D FKLH GDOO"XOWLPD H[/HJJH)LQDQ]LDULD GL FDQFHOD GHL SUHVLGL 6H QRQ YL VDUDQQR PLVXUH ULSDI SURIHVVLRQLVWL FKH KDQQR FRRUGLQDWL LO VHUGLUHWWR GHO SUHVLGH SXU HVVHQGR VWDWD OR DO QHO VRVWLWXLUH LO GLULJHQWH VFRODVW UHJJHUh XQR FDQEKS@XVTXLHVWR IURQWH \$QLHI K SHU UHFXTSHUDUH8Q@PDIOWRLOMARI FKH KD ODVFLLDW VROLWXGLQH L GLULJHQWL L TXDOL GD VHHWPEU GLUHWWL XQD PHGLD GL VHJLRQL GLVWDFFDW FKLORPHWUL GL GLVWDQJD O"XQD GDOO"DOWUD

\$3HU L YLFDSL GHL SUHVLGL DEELDPR DVVLVWLW SULPD LO EORFFR GHOO"LGQHQQLW¢ GL UHJJH ULFRQRVFLPHQWL FRQ LO IRQGR G"LVWLWXWR RUD &RQ WXWWH OH SUREOHPDWLFKH FKH SUR\$UERPIE 0DUFHOOR 3DFLÉFR SUHVLGHQWH \$QLHI VHJUH' &LVDO

\$&RQ TXHVWL SUHVXSSRVWL SHU OD GLUH]LRQ 3HUFK« ^ YHUR FKH FRQ OH QXRYH QRUPH VRQR § GHO GLULJHQWH VFRODVWLFR PD QHVVXQR FRQ C GRFHQWL GD FXL SHVFDUH L QXRYL FROODERUDWR SRWHQ]LDPHQWR GHOO"RUJDQLFR GHOO"DXWRQRPLC LO SLDQR WULHQDQDOH GHO"RIIHUWD IRUPDW FRQFUHWDPHQWH VROR GDO SHU TXHVW"DC JLXULGLFR 3HU TXHVWR L SUHVLGL VDUDQC O"DPPLQLVWUDWLYR IDFHQWH IXQ]LRQL GL 'VJD FRQFOXGH 3DFLÉFR WXWWH OH GLFKLDUD]LRQL F YHUD VFXROD DXWRQRPD DQFKH LQ ,WDOLD%

\$JHQSDUOWUX]LRQHOD \$QLHI 1XRYR DQQR FRQ LVWLWXWL DFHIDOL 3DUWLUDQQR VHQJD SUHVLGH YLFDSLUR 6LWHLQGHRUH

&RS\ULJKW k:)RFEXV3URXGO\ SRRUGBQHVV :RUG3UHVV 7KHPH E\ 'HVLJQ:DOO

6 X TXHVWR VLWR XWLOL]]LDPR FRRNLH WHFQLFL H SUHYLR WXR FRQVHQVR FRRNLH
 WXH SUHIHUhQJH 3HU PDJJRLUL LQIRUPD]LRQ R NULH SGRQFEDR QGD VFR Q&R QWDQMD DR QG
 QDYLJD]LRQH DFFRQVHQWL DOO TXWLOL]]R GL WDOL FRRNLH

JDL
QGF

6 , 7 , ' , * 5 8 3 3 2

5 (* , 6 7 5 \$ 7 , \$ & & (' ,

& (5 & \$

+ RPH \$]LRQ(7) (7 & H (7)1RQGL'HULYDWLH & HUWL2IEFDOWID 1RWL]LH H)EORDQJD , WDC

6 HL L&RPH SDIHRWL]LH H 3L5DDQJDFUR QRP LD

1 2 7 , = , (5 \$ ' , 2 & 2 5 (& 2 1 2 0 , \$

75\$63257, & \$/(1'\$5,2 6 &, 23(5, 352&/ \$0\$7,

, O 6ROH 2UH 5DGLRFRU 5RPD GHJROL 4XHLVWSRULLO SFUDQHOOQD WLRQHO VHWWRH
 GHL WUDVSRUWVLFHWDQFIRLUL GL UHYRFD ILQRUD8MDEBWBQH RWWREUH
 DHURSRUWXDOORUWDOFQSDWQHJOL VFDOL GL OLIDDOORSHQDQH XE
 TUDVS\$RHUWHURUVRQDOH DHURSRUWVWDQHDLVRF\$VRDD VRF :IV *URXQG ,WDO\\
 GHJOL 6FDOL GL OLQDQR2VUQDWEH/BYQDQRS ISQWWD SVRUWR
 3HUVRQDOH VRF 7UHQIRWDQHQLD GLRYIHLG RQH UH LPSUHVGHICLUURYLDULH
 (VHFHQWL WUDVSRQHWR&DWF) HUUBMUVRQDOH *UXSSR)VL H VRF
 7UHQURGU&DW GHO GHO)HUUBMUVRQDOH 6RIFUH79
 & DW \$HUIBRIUVRQDOH VRFF (QDRYSHS&R SVRDOWD GDLSRPD
)DWD & HUUBRIUVRQDOH QDYLJDQWHR SGOH RWWQH DRFLMWBQWILU
 ,WDO\ \$QSDFHUBRIUVRQDOH VRF (QDY FRQSMHURHORHUVHS MMWDRILLR
 DVVLVWHQJD DO YRCLQFOXVL \$PR H)LVR \$QSPHDWHRHURJRRYJR
 3HUVRQDOH GL P DFFFKLRQH GLW&RUGRRYR WUDVSRUWR YLDJJLDWRUL
)DVW & RQIV\$IOUHRIUVRQDOH DJLHQGH FKH VRYRDQRCORIUDWVWQWLWQDQIGUOL
 DHURSRUWR LWDOPLQDQW & JLO)LW & IUDQ\$RQWFBLSQHOR
 3HUVRQDOH 6RFF (QDYRHUSCHERKQD R 6N\

)RQWH PLQLVWHUR GHOOH ,QIUDVWUXWWXUH H 7UDVSRUWL

5 \$ ', 2 & 2 5

1111

7\$* ,W D Q K D R S Q F L R S H D Y R U (F R Q R P L W D

1RWL]LH 5DGLRFRU (FRQRP LD

, 1)2 0 (5 & \$ 726 (59, = , 6 7 5 8 0 (17, & + , 6 , \$ 0 2 , / * 5 8 3 3 2 , 1)2 / (* \$ / ,
 /LVWLQR XIILFI BQHD]LRQH \$OHUW 8IILFLR VWDPSDRQGRQ 6WRFN' LNFKQDQWIPH U
 & DOHQGDULR BYXHEQWLFH W 3HUFURVR 6WXGMRQWLLD , QYHVWRU UHOSRVSLEQJKW
 GLYLGHQGL 0DUNHW & RQQHMRVVDULR /DYRUD FRQ QP& * 3ULYDFV
 5HJRODPHQWR'DWL LQ WHPSR&DQHDOQDULR HRRWUDWHLULSUHWR QWGHRLWRO&RRNLH SROLF\\
 , QWHUPHGLDU6HUYL]L GL WUDQSLQJ 'DWL VRF DOL ,O JUXSSR &UHGLWV
 \$QDOLVLH VWB MULRQHQXDO 5HSRUW %ULEHU\ \$FW
 & RPLWDWR & RUSRUDWH & RGLFH GL
 *RYHUQDFH & RPSRUWDPHQW

, 7 1 2 7 , = , (< \$ + 2 2 & 2 0



'HVLGHUL XQ HVSHULHQJD ,PSRVWD OD ULFOLURUH"X <DKRR

8VDQGR <DKRR DFFHWL FSKHUVWDRQHFRQHILQGL SHUVRQDOLJJDLRQH H DOWUH ILQDOLWj

1XRYR XW5HQWVIVWUQWWUDLXR

'RZQORDG WKH QHZ <DKRR ODLO DSS

ODLP <DKRR

& H U F D

& H U F D V X C

+20(9,'(2 ,7\$/,\$ 021'2 32/,7,&\$ (&2120,\$ 7(&12/2*,\$ 6\$/87(&85,26,7~ \$872 0(72 (:32

8/7,0(127,=,()272 %/2* \$3352)21',0(17,

6FXROD \$QLHI
GLUHWWRUH

LVWLWXWL

V & H U F D H V F L U G H Y

'D 5 H G * V G X N D Q H Z R L Q X W L I D

7 Z H H W

6WDP SD

5RPD DJR DVNDQHZV 1XRYR DQQR FRQ LVWLWXV
H GLUHWWRUH OD GHQXQFLD DUULYD GDOO \$QLHI FKH DV
DXWRQRPD

\$ SRFKL JLRUQL GDOO DYLYR GHOOH OH]LRQL XQD VFXROD
UHJLRQDOL DOOD JHVWLQRH GL GLULJHQWL H 'VJD GL DOWU
VWRULFD H SUHJLRVD ILJXUD FDQFHOOWD QHOO XOWL PD /H
HXUR KD VSLHJDWR ODUFHOO 3DFLILFR \$QLHI &LVDO &RQIHGLU VRWWROLQHDQGR FKH
VFRODWLFR VL SUHVHQWD D GLU SRFR SUREOHPDWLFR 3H0P/2p68 Y#t#2 FKH FRQ OH QXRY
WUH PHPEUL GHOOR VWDII D VRVWHJQR GHO GLULJHQWH VFRODWLFR 3LRYH /HEQWHDYQD
O DJJUDYDQWH FKH VL LPSLDQWHUj FRQ XQ DQQR GL ULWDUGR 8UJH O DYLYR GL XQ FRQFR
GLUHWWRUH GHL VHUYLJL JHQHUDOL HG DPPLQLVWUDWLYL

7 Z H H W

6WDP SD

75,238172=(52 0L
SUHILUVFL YHVWLW
'LOHWWD /HRWWF FR
7ULR OHGXVD

\$O PRPHQWR QRQ VRQR GLVSRQLELOL FRPF

6\$9,\$12 (PLJUDJLRQH
(FFR OD SURYD GL T
GLIILFLOH HVVHUU IH

, 9,'(2 ', 2**, ,

ODOWHPSR 3LVD VRV
\$OODJDPHQWL H QHJI
(VWH1HZV

/HZLV +DPLOWRQ VSD
IXFLOH q SROHPLFD
=RRPLQ WY

'HVLGHUL XQ HVSHULHQJD ,PSRVWD OD ULFOLRURH"X <DKRR

8VDQGR <DKRR DFFHWL FSKHUVWDRQHFRQHSHM ILQL GL SHUVRQDOLJJDLRQH H DOWUH ILQDOLWj

1XRYR XW5HQWVIVWUQWWUDLXWR

'RZQORDG WKH QHZ <DKRR ODLO DSS

ODLP <DKRR

&HUF D

&HUF D VXC

+20(9,'(2	,7\$/,\$	021'2	32/,7,&\$	(&2120,\$	7(&12/2*,\$	6\$/87(&85,26,7-	\$872	0(72	(:32
------	-------	----------	-------	-----------	-----------	-------------	---------	-----------	-------	------	------

8/7,0(127,=()272 %/2* \$3352)21',0(17,

6FXROD \$QLHI
GLUHWWRUH

LVWLWXWL

V &HUF D H5FHUQH Y

'D5HG * V6XNDQHZVPLQXWL ID

7ZHHW

6WDPSD

5RPD DJR DVNDQHZV 1XRYR DQQR FRQ LVWLWXV
H GLUHWWRUH OD GHQXQFLD DUULYD GDOO \$QLHI FKH DV
DXWRQRPD

\$SRFKL JLRUQL GDOO DYLYR GHOOH OH]LRQL XQD VFXROD
UHJLRQDOL DOOD JHVWLQH GL GLULJHQWL H 'VJD GL DOWU
VWRULFD H SUHJLRVD ILJXUD FDQFHOOWDW QHOO XOWL PD /H
HXUR KD VSLHJDWR ODUFHOO 3DFLILFR \$QLHI &LVDO &RQIHGLU VRWWROLQHDQGR FKH
VFRODWLFR VL SUHVHQWD D GLU SRFR SUREOHPDWLFR 3H0P/2p68 Y#t#2 FKH FRQ OH QXRY
WUH PHPEUL GHOOR VWDII D VRVWHJQR GHO GLULJHQWLH VFRODWLFR 3LRYH /HEQWFHQYOD
O DJJUDYDQWH FKH VL LPSLDQWHUj FRQ XQ DQQR GL ULWDUGR 8UJH O DYLYR GL XQ FRQFR
GLUHWWRUH GHL VHUYLJL JHQHUDOL HG DPPLQLVWUDWLYL

7ZHHW

6WDPSD

75,238172=(52 0L
SUHILUVFL YHVWLW
'LOHWWD /HRWWF FR
7ULR OHGXVD

)RUH[SHU QHRILWL
FRSLD JUDWLW RUD
L)25(:3XEEOLF LW
/D QRVWUD JXLGD DO V
OH EDVL GHO PHUFDFWF
FRQVLJOL H WHFQLFKH
2WWLHQLOD JUDWXLWE
DG RSHUDUH

6\$9,\$12 (PLJUDJLRQH
(FFR OD SURYD GL T
GLIILFLOH HVVHUH IH

, 9,'(2 ', 2**, ,

4XHVWR VLWR ZHE XWLOL]]D L FRRNLH SHU PLJOLRUDUH O HVSHULHQJD GHOO XWHQWH 8WLOL]]DQGR L
&KLXGHQGR TXHVWR EDQQHU VFRUUHQGR TXHVWD SDJLQD FOLFFDQGR VX XQ OLQN R SUGRINRHLJPDXHWG \$ FFHW @
3RZHUHG E\ FRRNLH

0(5&\$7,12%256\$ 0,/\$102(7(26&5,9, \$/ ',5(7725(2 \$ 326,7\$121('81\$=,21(

5 (*,675\$7\$,&&(',

/ 81 ('^ \$ * 2 6 7 2 \$ * *, 2 5 1 \$ 7 2 \$ // (& H U F D D U W L F

6HOH]LRQDzOLC

8 / 7 . 0 , & 2 0 0 (1 \$ 5 7 . & 2 / , ' 2 " (6 3 (5 7 2 5 . 6 3 2 1 2 5 2 6 & 2 3 2 9 . \$ % , / , 7 3 2 6 . 7 \$ 1 2 : (% & \$ 2 1 ' \$ * .

+20(|)/\$+ 1(:6 B R V L W D & R V W L H U D \$ P D O 3 H @ D V Q D O D 6 R U U @ D Q H L Q Q D S U & D P S D Q L @ R P X Q L F D W L 6 W @ P I S @ D V S R U W @ O W U H 6 H] L R Q L

& B P X Q I E D W I D W W I P E S D O B Y R O W W M B

6 ELLI XI

5HJLRQH & DPSDQLD \$ 6 / 6DOHUQR D 9LQFHQ]R 'H / XFD H \$QWRQLR
3RVWLJOLRQH FKLHVWD JDUDQ]LD SHU OD PLD 8PDQLWj H / HJDOLWj

OL SLD RQGLY VENI SYLW YHG g+ 'SRHM 'SRHMZMHM WY +SSKPI
FRVD SLDFH [

3 UHVLGHQJD GHOOD 5HSXEEOLF D ± 4XLULQDOH ± *RYHUQR ,W
3 UHVLGHQJD GHO & RQVLJOLR ± 3DUODPHQWR ,WDOLDQR 6HQD
5HSXEEOLF D H & DPHUD GHL 'HSXWDW60 & RUWH & RVWLWX]LRQDOH
3URYLQFLD GL 6DOHUQR ± 2UGLQH GHL 0HGLFL GL 6DOHUQR 3URF
5HSXEEOLF D GL /DJRQHJUR 9DOOR GHOOD /XFDQLD H 6DOHUQR ± 3UH
6DOHU4QRH W XUD GL 6DOHUQR & LWWj GHO 9DWLF DQR 6DQWD 6HG
6HJUHWHLUD GHOOR 6WDWR 9DWLF DQR 3UHIIWWXUD GHOOD & DVD
1XQJLDWXUD \$SRVWR OLF D LQ ,WDOLD ± & RQIHUHQJD (SLVFRSDOH ,WDOLI
'LRFHVL GL 5RPD ± 'LRFHVL GL 1DSROL ± 'LRFHVL GL 6DOHUQR & DPSD
\$FHUQR ± 'LRFHVL GL \$YHUVD & DSXD & DVHUWD 1ROD ,VFKLD 9DOOF
/ XFD Q L D 1R F H U D ,Q I H U L R U H 6 D U Q R \$P D O I L & D Y I
7LUUHQ %HQHYHQWR \$YHOO LQR 6DQW1\$QJHOR GHL /RPEDUGL & RQJD
%LVDFFLD HFF ± 6LQGDFDWR 1D]LRQDOH & .6/ & *, / 8, / 8*/), \$/6 &, 6\$/ HFF ±)RUJH GHOO 12U
& DUDELQLHUL 3ROLJLD GL 6WDWR *XDUGLD GL)LQDQJD *XDUGLD)RUHVWD
YDUL JLRUQL LO & DY \$WWLQLR 'H /LVD GL 6DQJD GHOOD 'LRFHVL GL 7HJJLDQR 3ROLFDVWU
(TXHVVUH 3RQWLILFLR GL 6DQ 6LOYHVWUR 3DSD IDFHQGR FDSR D 3DSD)UDQFHVFR 9HVFRYR
3RQWHILFH GHOOD & K LHVD & DWWROLFD FKH D TXHOOR GHL & DYDOLHUL 7HPSODUL 38JRQH GH
UXROR GHOO 1\$ 6 / 6DOHUQR H 5HIHUUHQWH GHO *RYHUQR GHO OH \$JHQGH GHO 3 2 GL 6DSUL S
DOO 1\$ 8IILFLR JHVWLQRH GHO OH \$WWLYLWj DPEXODWRULDOL IUXWWLIHUR HG XQLFR QHOO 1\$ JL
GHOOD 5HJLRQH & DPSDQLD 9LQFHQJR 'H /XFD LQVLHPH DO & RQVLJOLR H *LXQWD 5HJLRQDOH
ID[OD ULFKLHVWD GL JDUDQJD QHOO 1\$ DPELWR VDQLWDULR DO ULJXDUGR OD 8PDQLWj & ULV
SRUWD DYDQWL LQ RJQL DPELWR GHOOD YLWD TXRWLGLDQD H UHVWD LQ DWWHVD GL HYHQWXI

GL SHUVRQD FKH q DUULYDWR WXWWR D GHWLQDJLRQH /D VWHVVD FRVD KD IDWWR SHUYHQI
 \$YY \$QWRQLR 3RVWLJOLRQH QHOODPELWR GHOO\$ 6 / 6DOHUQR LQ DWWHVD GL XQ QXRYR 'L
 OD PDVVLPD VWLPD SHU \$QWRQWLRQD TXLQDQDQDHHQQLVLPD H FKL OR KD SUHFHGXR H FKL
 IXWXUR H PHWWHQGR LQ HYLGHQJD GL DYHU UHTXLVLWL OHJDOL DQFKH SHU PDQJLRQI
 SHUVRQDOH ORFDOH HG DQFKH D OLYHOOR GL 6HGH &HQWUDOH GL PDVVLPD VWLPD H VLPELRI
 DQFKH SHU JOL H[*RYHUQDWRLUH GHOD 5HJLRQH &DPSDQLD GL FXL 6WHIDQR &DOGRUR
 LQFRQWUDUH D 3ROOD O1DWWXDOH 9LQFHQJR 'H / XFD D 6DQJD LQ RFFDVLRQH GHOO1LQD)
 (GXFDJLRQH \$PELHQWDQH H FRQ OD SUHVHQJD GL \$PLOFDUH 7URLDQR H[3UHVLGHQWH GHO 3I
 9DOOR GL 'LDQR H \$OEXUQL DOORUD 6LQGDFR \$YY \$QWRQLR 3HOXVR VFFFHGHQGR DO
 VFFFHGXWR GDOO1DWWXDOH)UDQFHVFR 'H 0LHUL \$QWRQLR %DVVRQLQR D 6DOHUQR FR
 LQVLHPH D /XLJL 'H 0DJLVWULV DWWXDOH 6LQGDFR GL 1DSROL H \$QWRQLR)DQWLQL SUHVLG
 GDO DO FKH DWWDOPHQWH QRQ F1q SL• HG KD DYXWR LO SLDFHUH GL LQFRQWUDUH
 1DSROL FKH D &HSSDORQL H 7HOHVH 7HUPH GL %HQHYHQWR FRQ O18'(85 GL &OHPHQWH 0DV
 5HJLRQDOH GHULYDQWH GDOOOR'QWBFUOHLQD &ULD/W%LHDQHDYHQWR DQFKH \$JQHVH 0RUR OD ILJO
 GHO JUDQGH 6WDWLWWD \$OGR 0RUR D WUHQWD DQQL GDOOD VXD PRUWH DG XQ FRQYHJQR
 SUHVHQWH DQFKH 6DQGUD /RQDUGR H O1DPLFR 2Q *LXVHSSH 0DQJR H[FRQVLJOLHUUH UHJLRQI
 3DUWLWR , 'HPRFUDWLFL' TXLQGL O1DVLQHOR GL 5RPDQR 3URGL H SRL SDVVDWR D0O18'(85 R
 GL 6DOHUQR ± \$JHQJLD 5HJLRQDOH 3URWH]LRQH \$PELHQWH &DPSDQLD , QILQH GDO &DY 'H /LVI
 3UHVLGHQWH HPHULWR GHOD 5HSXEEOLFD *LRUJLR 1DSROLWDQR GL 1DSROL LQVLHP
 5HSXEEOLFD 6HJUJLR 0DWWDUHOOD GL 3DOHUPR FRQ O1RQRUH GL HVVHUH DOOLHYR GL \$O
 HVVHUH VWDWR 6HJUHWDLR 3ROLWLFR FLWWWDGLQR D 6DQJD ILQR DO FRQ XQD VH]LRQH
 \$OGR 0RUR H TXHVWR OR UHQGH RUJRJOLRVR HG RQRUDWR SHU XQD SROLWLF 7UDVSDUHQ
 GDQGR XQ JURVVR FRQWULEXWR DOOD 3ROLWLF , WDOLDQD VHPNUH DO ULVSHWWR GHOD *L
 &ULVWLQD H IDFHQGR XQ SDVVR LQGLHWUR SHU GDUH VSD]LR DJOL DOWUL DO ULVSHWW
 DSSDUWHQHQWH GL DOORUD \$GHVVR QRQ KD UXROR SROLWLF HG HVSULPH VROR OHQWj H
 *HV• &ULVWR H GHOD 0DGUH &KLHVD &DWWROLFD H FRQWLQXHuj VHPNUH VX TXHVWR SDV
 GHQWUR DO VXR FXRUH



, QVHULBWRHQDH GDO ZHE

4XHVWR VLWR XWLQLJD FRRNLH DQFKH GL WHUJL SHU LQYLDUWL SXEEOLFWD H VHUJL
WXWWL R DG DDOHFJXIQL&KRLXHQGR TXHVWR EDQQHU VFRUUHQGR TXHVWD SDJLQD R FOLFFD
FRRN 2.

+20(),1\$1=\$ /\$9252 7\$66(62', 9.'(2 \$66,&85\$=,235(67,7,0878, /8&((*\$6 67580(17,

\$UWLFRQD LQ HYLGHQJD

\$OODUPH PXWXL O (XURFSDFR OD ULRUPD GHOOH PLQDFFLD SRUWDELOLVSHQVSLRQDOL FLQTXH SX 8Q GLUHWLWYD HXURSHD B HUJLKD UHLQWURGXUH OH SHQDQISUHVGLGHQWH GHOO ,Q SUHVHQWDWR LO SURSUL G LQWHUHQWR SUHGLGH

&HUF D LQ 4XLILQ

&HUF

+RPH)LQDQ]DRWL]LH6FXROD DO SULPR VXRQR GHOD FDPSDQHOOD LVWLWXWL VHQJD XQ GLULJHQWH

7LWRQD ,W|D|&D | () | * | + | , | - | . | / | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | : | ; | < | =

**6FXROD DO SULPR VXRQR GHOD FDPSDQH
LVWLWXWL VHQJD XQ GLULJHQWH**

\$ SRFKL JLRUQL GDOO DYYL R GHOOH OHJLRQL XQD VFXROD VX FLQTXH VWD SHU HVWHL
8IILFL UHJLRQDOL DOOD JHVWLQRQH GL GLULJHQWL GL DOWUL LVWLWXWL

3XEEOLFWR LQDQ]DRQWHOHERUV

0) LQDQJD

| &RQVLQD |

| 8+1 <

7HOHERUVD \$ SRFKL JLRUQK QDOO DYYL R GHOOH OHJLRQL VFXROD VX FLQTXH VWD SHU HVWHL
UHJLRQDOL DOOD JHVWLQRQH GL GLULJHQWL GL DOWUL LVWLWXWL LQ WXWWH OH VHGL PDQFKH DQFKH LO YLFDLR OD VWRULFD H
SUHJLRVD ILJXUD FDQFHODWD QHOQ XOWLWD /HJJH GL 6WDELOLW
SHU ULVSDUPLDUH XQ SXJQR GL PLOLRQL GL HXUR

(TXDQWR GHQXQFLD LO VLQGDFDWR GHOD VFXROD \$QLHI
VHFRQGR WODT&QQR JOL LVWLWXWL DXWRQRPL
SL• DOWUL VRWWRQDQJDP ISQHVRQDQBWYLFDLR
H GLUH QHNLWVHUYLJL JHQHUDOL HG DPPLQLVWUDWLYL LQ
SUDWLFD XQ LVWLWXWR GL FLQTXH

3HU TXDQWR ULJXDUGD L GULWLRQD LGMDPQDQWVWQD LQDQFLDWR XQ

3SDUDFDGXWH' VRORGSHLUWQDQDWSYUWFLWRL GL FRQFRUVR ULPDVWL LQ VWDQG E\ SHU YLD GHOOI
DPPLQLVWUDWLYH DFFHUWDWH QHOOR VYRQJLPHQWR GHOOH XOWLPH SURYH VHOHWWLYH OD ULR
GRFHQWL YLQFLWRL H LGRQHL FKH GRSR DYHU SDUWHFLSDWR DO FRQFRUVR HPHVVR GDO 0LXU
RJJL DQFRUD DWLRYR LQ SULPR R VHFRQGR JUDGR XQ ULFRUVR LQ WULEXQDOH 6ROR DOFXQH
GLYHQWHDQQR SUHVLGL GRSR DYHU VYROWR GHL FRUVL LQWHQVLYL DYYLDWL GDOO DPPLQLVW
VWDWL FODPRURVDPHQWH DEEDQGRQDWL DO ORUR GHVWLQR

4XHOOR FKH GRYHYD HVVHUH O1DQQR GHOD ULODQFLR GHOD VFXROD SXEEOLF D VHFRQGR LQ VLQ
WUDVIRUPDQYLDQJRSU VWXGHQWL JDPEROISQHMLSGDQWHD DWWXDWH VXO
JURQWH GHOOHFBWVXQJDRVQLR YHGUJ UHDOL]DWH OD PHWj GHOOH PLOD DVVXQJLRQL SURPHVVH
SRWHQJLDPHQWR D VHWVHPEUH H QHPPHQR XQD SHU LO SHUVRQDOH \$7\$

33HU L YLFDL GHL SUHVLGL DEELDPR DVVLVWLWR DG XQ GHFDGLPHQWR SURIHVVLQDOH FRQWLQ
GHOOH LQGHQQLWj GL UHJJHQJD GDO SRL O1DQVHJQD]LQRQH GL PLVHUL ULFRQRVFLPHQWL FRQ
FDQFHODJLRQH GHOD UXROR H LO ULWRIUQR LQ FODVVF &RQ WXWWH OH SUREOHPDWLFKH FKH SU
PHUJHQGR' FRPPHQWD 0DUFHOOR 3DFLILFR SUHVLGHQWH \$QLHI VHJUHWDLR RUJDQL]]DWLYR &
&LVDO

1(:6 '\$*/ , 87(17 ,

/D EH QJLQD UW DOOH IS QD FDUH G
SXQWLRWL _ RIUHF K DGD

&RVD VHUYH SHU ODYRUDUH R
SXQWLRWL _ RUDHRJD GD

,PPLJUDWL LQ DQQL PLOD
VWUDQLHUL SXQWLRWL _ RUDHRJD GD



