

Sommaro Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica Francesco Cavallaro				
	Ilsubsidiario.net	30/10/2017	<i>RIFORMA PENSIONI: IL PD STUDIA IL BLOCCO DELL'ETA' PENSIONABILE, MA NON PER TUTTI (ULTIME ...</i>	2
Rubrica Cisal: stampa				
6	Cronache di Napoli	02/11/2017	<i>LA FAISA CISAL CHIEDE UN CONFRONTO COL SINDACO</i>	6
1	Roma	02/11/2017	<i>BUS ANM AI PRIVATI? BUFERA SULLA GIUNTA</i>	7
Rubrica Cisal: web				
	Agenparl.com	01/11/2017	<i>SCUOLA, ANIEF: NUOVI CONCORSI DOCENTI, SI PARTE SUBITO MA CHI E' GIA' DI RUOLO NON VI POTRA' PARTECI</i>	8
	Anief.Org	01/11/2017	<i>LA RICOSTRUZIONE DI CARRIERA DEVE CONTEMPLARE TUTTO IL PERIODO DI PRECARIATO, LO DICONO I GIUDICI</i>	10
	Anief.Org	01/11/2017	<i>NUOVI CONCORSI DOCENTI, SI PARTE SUBITO MA CHI E' GIA' DI RUOLO NON VI POTRA' PARTECIPARE. ANIEF: E'</i>	13
	Baraondanews.com	01/11/2017	<i>VERSO UN VENERDI' DI PASSIONE SUL FRONTE SCIOPERI: ATAC, ROMA TPL, UFFICI PUBBLICI E SCUOLE</i>	15
	Impress.it	01/11/2017	<i>NUOVI CONCORSI DOCENTI, SI PARTE SUBITO MA CHI E' GIA' DI RUOLO NON VI POTRA' PARTECIPARE</i>	17
	OrizzonteScuola.it	01/11/2017	<i>NUOVI CONCORSI DOCENTI, SI PARTE SUBITO MA CHI E' GIA' DI RUOLO NON VI POTRA' PARTECIPARE. ANIEF: E'</i>	19
	OrizzonteScuola.it	01/11/2017	<i>RICOSTRUZIONE CARRIERA, ANIEF: SERVIZIO PRE-RUOLO VA RICONOSCIUTO INTEGRALMENTE</i>	22

% (19 (1872 / R J L Q 5 H J L V W U D W L

5 , & (5 & \$ \$ 9 \$ 1

/DYRUR

0 (18 8 / 7 , 0 \$ 2 5 \$ & 5 2 1 \$ & \$ 3 2 / , 7 , & \$ (& 2 1 2 0 , \$ () , 1 \$ 1 = \$ 3 2 5 7 & , 1 (0 \$ (7 9 \$ 8 7 2 5 ,



, 1 (9 , ' (1 = \$

5 L I R U P D S H Q V L R Q L L O 3 G V W X G L D L O E O
G H O O H W j S H Q V L R Q D E L O H P D Q R O S H U W
X O W L P H Q R W L J L H

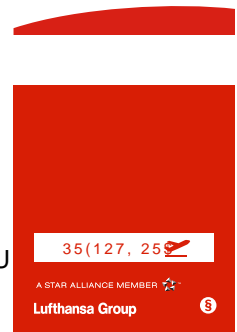
), 1 \$ 1 = \$ 0 D Q F H H
S U R P H V V H S U R Q V
E D Q F H O O D U H O D
& (1 8 5 , 2) B U P L A
, W D O L D Y H U V R L
G R S R * U D V V R W R

5LIRUPD SHQVLRQL XOWLPH QRWLJLH 3G VWXGLD LO EORFFR GHOO HWj S SHU WXWWL 7XWWH OH QRYLWj H OH QHZV VXL SUL WHPL SUHYLG

2772%5(\$** 2772%5(/25(1=2 7255,6,



5LIRUPD SHQVLRQL GL *LXOLDQR 3ROHWWL /DSU



3(16,21\$%,/(0\$ 121 3(5 7877, *LRYHG u q LQ SURJUDPPD O L Q R Q W R W U D 3 D R O I *HQLORQL H L VLQGD F D W L S H U G L V E X W H U H W U D D O W U H F R V H G L S H Q V L R Q L 6 H F R Q G R T X D Q W R V F U L Y H , O * L R U Q D O H L O 3 G V W D U H E E H F H F U E D Q G R X Q P R G R S H U I D U V u F K H T X D Q W R P H Q R Q R L Y L W W L P H O T D X P H Q W R G H O O T H W j S H Q V L R Q D E L O H S H Q R Q V F D W ' S H U W X W W L L O D Y R U D W R U L V D O Y D J X D U G D Q G R D O F D W H J R U L H 1 H O O R V S H F L I L F R O T L G H D V D U H E E H J T X H O O D G L H Y L W D U H O T D G H J X D P H Q W R D O O T D V S H W W D W L Y D G L Y L W D S H U L U H T X V L W L R Q L (S H Q V L R Q L V W L F L G H O O H D W W L Y L W j J U D Y R V H U L H Q W U D W L Q H O O D S O D W H M K L Q W H U Y H Q W R G L T X H V W R W L S R Y L H Q H V H J Q D O D W R G D O T X R W L G L D Q R P L S L X W W R V W R O L P L W D W R H F R Q V H Q W L U H E E H G L S U H V H Q W D U V L F R P X O T X H W U D J X D U G R U D J J L X Q W R , O U L V F K L R q S H U z R Y Y L D P H Q W H G L F U M X U H I G H O G H O O H W j S H Q V L R Q D E L O H S H Q V L R Q D E L O H S U H Y L V W R G D O , O P L Q L V W U R G W O O R * S Y L O S D U W H F L S D Q G R D 3 6 W D W L 8 Q L W L G T (X U R S D ' H Y H Q W R R U J D Q L J J D W R G D L 5 L Q I D W W L G H W W R Q F K W D O O L S U L I R J X L D W j G D L J L R Y D Q L F K H R Q R Q K D Q Q R O D Y R F H O T K D Q Q R K D Q Q R X Q R V W L S H Q G L R E D V V R ' X Q T X H G D O V X R S X Q W R G L S U R J U H V V L V W D Q R Q G R Y U H E E H S H Q V D U H D O O T H W j S H Q V L R Q D E L O H 3 6 H F

SHQVLRQLVWLFL GHOOH DWWLYLWj JUDYRVH ULHQWUDWL QHOOD SODWHDK LQWHUYHQWR GL TXHVWR WLSR YLHQH VHJQDODWR GDO TXRWLGLDQR PL SLXWWRVWR OLPLWDWR H FRQVHQWLUHEEH GL SUHVHQWDUVL FRPXTXH WUDJXDUGR UDJJLXQWR ,O ULVFKLR q SHUZ RYYLDPHQWH GL FUMXUH IGHO WUDWWDPHQWR GL QRQ SFRFR FRQWR VH VL FRQVLGHUD FKH JLVFKL ID XG DFFHGHUH DOOD SHQVLRQH LQ DQWLFLSR VHQJD GHFXUWDJLRQLVXO IXW.

6(55\$&&+,\$1, &+,(' 5,)250\$ '(/(3(16,21, &DUOR &DOHQGD QRQ VHPEUD HVVHUH GIDFFRUGR FRQ OILSRWHVIGLEO GHOOHWj SHQVLRQDELOH SUHYLVWR GDO ,O PLQLVWUR GWOOR *SYLO SDUWHFLSDQGR D 36WDWL 8QLWL G T (XURSD' HYHQWR RUJDQLJJDWR GDL 5 LQIDWWL GHWWR Q F K W D O O L S U L I R J X L D W j G D L J L R Y D Q L F K H R Q R Q K D Q Q R O D Y R F H O T K D Q Q R K D Q Q R X Q R V W L S H Q G L R E D V V R ' X Q T X H G D O V X R S X Q W R G L S U R J U H V V L V W D Q R Q G R Y U H E E H S H Q V D U H D O O T H W j S H Q V L R Q D E L O H 3 6 H F

Codice abbonamento: 125183

HJXDJOLDQJD q PHJOLR OD SURSRVWD GL %HUOXV
D TXHOOD GL QRQ DOJDUH O HWj SHQVLRQDELOH'
PLQLVWUR VHPEUD QRQ HVVHUH G¶DFFRUGR VX TX
FRPH SHU HVHPSLR 'HERUD 6HUUDFFKLDQL FKH SU
FRQIHUHQJD SURJUDPPDWLFD GHO SDUWLWR KD GH
GHOOH SHQVLRQL LQ ,WDOLD VH VL YRJOLRQR OLE
O¶HWj SHQVLRQDELOH SRVVD HVVHUH SHU WXWWL

\$G \$PDWULFH FRQ *H
7DPEHUL H \$OH[=DQ
/R VSRUW PHWDIRUD
GHOOD YLWD D *HQR
6SHFLDOOHQWH GLY
DQFKH XQD FDPDJD
6725.(3(5621(3\$66,21,)8

// (5,&+, (67('(*, ,7\$, \$1, \$/¶(67(52
6HFRQGR TXDQWR ULSRUWDWR GDO)RUXP GL 3HQV
DOO¶HVWHUR UHVWD XQ SXQWR LPSRUWDQWH DOO
SHQVLRQLVWLFD LQ DWRR SHU L SURVVLP LPHVL
GHL 3HQVLRQDWL 8QLWL DOO¶(VWHUR LO SULPR Q
SXEEOLFR H SULYDWR ©'RSR DQQL GL ODY
JRGHUH GHOOH VWHVVH WXWHOH H R QRUPDWLYH
WUDVIHULUVL LQ SDHVL PROWR DWUDHQLW SHU L
QRQRVWDQWH O¶HVLVWHQJD GL DFFRUGL ELODW
LPSRVLJLRQL' QRQ SRVVRQR ULFHYHUH OD ORUR
ORUGR FRPH OD ULFHYRQR LO UHVWDQWH G
FRQ L SHQVLRQDWL LQWHUHVVDWL D WDOH SUREO¶¶
33 \$\$ GHOOH)RUJH GHOO¶RUGLQH GHOOH)) \$\$ GHOOD 6DQLWj GHOOD
GHOO¶8QLYHUVLVWj LQVRPPD L F G ([,13'\$3 /D YL F H Q 8 \$ q \$ D V V D L F R P S O I
SHUFKp FRPH KD VSLHJDWR O¶,136 VL WUDWWD GL GLIIHUHQJH GL WUDW
HXURSHR H GHL VLQJROL VWDWL QRQ VROR SHU O¶,WDOLD

SHURUPB SHQVLRQ
3D V X G L D I D F F
GHOO HWj SHQVL
PD QRQ SHU WXW
XOWLPH
&2175\$77.
VFRQL V X O Q R U
V W L S H P G L P Q W
O D V F X R O D H S D J I
D O J J M K U H X G W
D X Q Q J U D Q G H
S H V R I L D O Q S
D L F R O W U L E X W I
X O W E P H Q R W L J

&\$/(1'\$ '- 5\$*,21(\$ %(5/86&21,
3URYH GL 3DWRR GHO 1D]DUHQR LQ YLVWD" \$OO¶HYHQWR RUJDQL]DWR
XQLWL G (XURSD' KD ULODQFLDWR LO SURJHWWR GL %HUOXV
QRQ XQ YHUR H SURSULR HQGRUVHPHQW PD GL FHUWR XQ D
GDO PLQLVWUR VFHOWR GD 5HQJL H *HQWLORQL ULVSHWWR DO WHPP GHO
SURJHWWR SHU LO IXWXUR VXO IURQWH SHQVLRQL ©3HQVR D X Q Q J U D Q G H
KD GHWR &DOHQGD LQ TXHVWL JLRLQL FKH GLFD FKH OD SULRULWD
DJJLRUQDUH O HWD SHQVLRQDELOH TXDQGR OD SULRULWD IROGDPHQW
SDHVH FL VRQR L JLRYDQL FKH QRQ KDQQR ODYRUR H TXHOOL FKH OR KD
ULGRWWL^a +D SRL FRQLQXDWR GLFHQGR FKH ©VH F q XQ SUREO¶¶
OD SURSRVWD GL %HUOXVFRQL GL DOJDUH OH SHQVLRQL PLQLVWUR SHU
O HWj SHQVLRQDELOH^a VSLHJD H FRQFOXGH O¶LQWHUYHQWR HQOLPLQVLW
1LFFROz 0DJQDQL

SHURUPB SHQVLRQ
3D V X G L D I D F F
GHOO HWj SHQVL
PD QRQ SHU WXW
XOWLPH
&2175\$77.
VFRQL V X O Q R U
V W L S H P G L P Q W
O D V F X R O D H S D J I
D O J J M K U H X G W
D X Q Q J U D Q G H
S H V R I L D O Q S
D L F R O W U L E X W I
X O W E P H Q R W L J

&,6\$/'(/86\$ '\$/ *29(512
/D &RQIHGHUJLRQH LWDOLDQD VLQGDFDWL DXWRQRPL ODYRURULHQW
DWWLYLWj H QHL JLRLQL VFRUVL LO &RQVLJOLR QDJLRQDOH q ULXQLWR D

&216,*/, 121
5,&+, (67, /H EXR
UHJROH SHU XQD
UDWRULHQW

Codice abbonamento: 125183

*HQHUDOH)UDQFHVFR &DYDOODUR SDUODQGR FRQ \$JHQSDUO KD HYGH /HJJH GL ELODQFLR VLD SLXWWRVWR GHOXGHQWH FRQVLGHUDQGR DQFKH GHOOHVHFXWLYR QRQ FL VRQR VWDWH ULVSRVWH VXOOD SUHYLGHQJD PHFFDQLVPR GHOOXPHQWR GHOOHWj GL SHQVLRQDPHQWR FROOHJDWR GLIIHUHQJD SHU LO WLSR GL ODYRUR VYROWR DOOD FRVLGGHWWV VSHUD KD ULFRUGDWR FRPH OD &LVDO ULWHQJD LPSRUWDQWH LO EORFFR H OD LFKH OHJD L UHTXLVLWL SHQVLRQLVWFL DOODVSHWWDWLYD GL YLWD RO DVVLVWHQJD H SUHYLGHQJD H OHOLPLQD]LRQH GHOOD GLVSDULWj HVLVW SULYDWR SHU TXHO FKH ULJXDUGD OH SHQVLRQL FRPSOHPHQWDUL

&/\$66 \$&7,21 &2'\$&216 &21752 / ,136

,O &RGDFRQV KD GHFLVR GL GHSRVLWDUH SUHVVR LO 7ULEXQDOH GL 5RPI QHL FRQIURQWL GHOOQ, QSV FRQ LO ILQH GL DYYLDUH XQD FODVV DFWLRQ SUHVLHGXR GD 7LWR %RHUL ,O WXWWR SHUFKp O, QSV KD LQYLDWR QR SHQVLRQDWL FKLHGQGR LO ULPERUVR GL VRPPH FKH ULWLHQH GL DYHU HURJDWR 7XWWDYLD HVVHQGR DQFKH VWDWR ULEDGLWR GL UHFHQWH FI DO UHFVSHUR GL VRPPH HYHQWXDOPHQWH HURJDWH LQ SL• VDOYR FKH F SHU YLD GL XQ GROR FDXVDWR GDO SHQVLRQDWR OD ULFKLVWD GHOOQ,)LUHQ]HSRVW LW ULSRUWD OH SDUROH GHO 3UHVLGHQWH &RGDFRQV GL OI 'RQ]HOOL FKH KD VSLHJDWR FKH 3DEELDPR FKLHVWR DO 7ULEXQDOH GL 5 LQLELUH LO FRPSRUWDPHQWR OHVLYR GHOOQ, QSV PD DQFKH GL REEOLJD UHVWLWX]LRQH GHOH VRPPH JLj FRUULVSRVWH GDL VLQJROL SHQVLRQDV ULVFRVVH GDOOQ, QSV JUD]LH DOOH FRPXQLFD]LRQL IXRULOHJJH LQYLDWH VH OD QRVWUD FODVV DFWLRQ VDUj DFFROWD OLVWLWXWR GRYUj ULPER SHQVLRQDWL LQJLVWDPHQWH GDQQHJJLDWL

(5LSURGX]LRQH 5LVHUYDWD

6(*1\$/ \$ 67\$03\$

'DO :HE

3URPROR7DE

'D VHPSOLFH VHJ HVSHUWL GL O 6FRSUL QXRYD OD 1/4 DO PHVH O KDQQR FUHDWR X 2UD FRQ YDQWI GL FKL FH O KD I SHU FKL YXROH«L HVFOXVLYL IRUH[H[FOXVLY FRP %DEEHO OD]GD

3RWUHEEH ,QWHUHVVDUWL

GD 7DE

'8(//2 \$// 8/7,02 8RPLQL H GRQQH 6LQGURPH GHOOD 6\$1*8(6X 5DL OR' \$QWLFLSD]LRQL U 5DVVHJQD]LRQH ILOP FRQ 5RFN +X WURQR RYHU GHO PDODWWLD FKH FI RJJL RWWREUI QXRYL EDFL SHU ' GHU ULIXJLDWL« O

3JLYDF\ SROBEXWR 5HGD]LRQH &KL 6LDP 3XEEOLFQW]VLRQH OREBOH\$

La Faisa **Cisal** chiede un confronto col sindaco

NAPOLI (gp) - Tutti i sindacati, così come l'Usb e la Ugl, ora criticano duramente le scelte del Comune su Anm. La Faisa **Cisal** non si risparmia: "Non possiamo che rimanere sconcerati" - dichiara **Franco Falco** segretario regionale del sindacato - da una parte abbiamo il sindaco De Magistris che a mezzo stampa dichiara che non c'è nessun piano B per salvare l'azienda, dall'altra c'è l'assessore Calabrese che sconfessa gli accordi sottoscritti con i sindacati e vorrebbe spezzettare l'azienda mettendo a gara la parte gomma e lasciando pubblico il ferro. Prima di proseguire la trattativa sui tavoli tematici previsti dall'i-



potesi di accordo del 20 ottobre dobbiamo avere - continua il segretario **Francesco Falco** - un chiarimento diretto con il sindaco De Magistris e capire le reali intenzioni dell'amministrazione comunale", ha concluso. Il braccio di ferro continua.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Codice abbonamento: 125183

Bus Anm ai privati? Bufera sulla Giunta



■ a pagina 11 L'assessore Calabrese

LO SCONTRO Vacilla l'intesa con i sindacati dopo le dichiarazioni dell'assessore comunale ai Trasporti di mettere a bando il servizio su gomma

Anm, Simeone: «Calabrese si dimetta»

«Le scelte politiche le fa soltanto il Consiglio, nessuno ha mai parlato di questa ipotesi, non in questa maggioranza»

DI **FRANCESCA DI LELLO**

NAPOLI. Più che nella bufera pare che sull'Anm sia passato un uragano. Dopo le dichiarazioni rilasciate agli organi di stampa dall'assessore comunale alle Infrastrutture e ai Trasporti, Mario Calabrese, sulla volontà di mettere a bando il trasporto su gomma in città, è scontro con il presidente della Commissione Mobilità e Trasporti del Comune di Napoli, Nino Simeone, che dichiara: «Lo invito a rassegnare le sue dimissioni. Calabrese non ha più la mia fiducia, quella dei sindacati e dei lavoratori».



● Il presidente della Commissione comunale Trasporti, Nino Simeone

IPOTESI DI RISANAMENTO LONTANA. Vacilla sempre di più dunque l'ipotesi di intesa per il risanamento dell'Azienda napoletana per la mobilità. Per la Cgil è un cambiamento di rotta rispetto ai patti stabiliti. Sul piede di guerra anche Faisa **Cisal**, pronto a ritirare la firma, e Usb per i quali si tratterebbe di una implicita apertura ai privati. E Fulvio Fasano, segretario Ugl Autoferrotranvieri considera ormai «chiaro che il Comune di Napoli intenda spacchettare l'azienda lasciando all'Anm il solo servizio su ferro, privatizzando la gomma, in netto contrasto con quanto affermato nei lunghi confronti che hanno portato alla sottoscrizione del Protocollo d'intesa che vedeva, invece, il mantenimento della natura pubblica di Anm quale azienda unitaria di riferimento del trasporto pubblico cittadino». E se si dovesse passare dalle parole ai fatti «siamo pronti a fare le baricate».

SIMEONE: «SCELTA ASSURDA». Prende le distanze Nino Simeone «da questa scelta assurda

sulla quale non sono assolutamente d'accordo». Il presidente della Commissione comunale Trasporti chiarisce che «le scelte politiche e di indirizzo le fa soltanto il Consiglio comunale e non l'assessore o qualche collaboratore del sindaco». A marzo «il Consiglio comunale di Napoli ed il sottoscritto - spiega - hanno votato una delibera di salvataggio di Anm, con la quale impegnavano l'amministrazione a ricapitalizzare le casse dell'azienda, che per tre anni di seguito aveva chiuso negativamente il bilancio per mancanza di trasferimenti dal Comune».

NESSUNA MESSA A BANDO DEL TRASPORTO SU GOMMA. «Nessuno ha mai parlato di questo. Non in questa maggioranza - evidenzia - Chi ha fatto questa scelta l'ha fatta in totale libertà ed in spregio agli accordi firmati con i sindacati dei lavoratori. Chi ha fatto questa scelta non può far parte della squadra». È chiaro Simeone: «Noi abbiamo bisogno di gente coraggiosa e soprattutto di uomini e donne che

mantengono gli impegni». Poi ricorda che «Calabrese è lo stesso assessore ai Trasporti da quasi 4 anni, insieme al direttore generale Auricchio e all'ex assessore al Bilancio Palma, che nel triennio a partire dal 2015 non hanno versato in totale ben 40 milioni nelle casse di Anm, senza proferrare parola. Questi signori hanno una grande responsabilità: quella di aver messo in grande difficoltà questa commissione consiliare, questa maggioranza e soprattutto stanno mettendo in grande imbarazzo il sindaco, che ha sempre dichiarato la sua volontà a non privatizzare il servizio pubblico napoletano». Nel 2015 «fu approvato in Giunta comunale, un piano di trasferimento per 67 milioni all'anno che purtroppo sono diventati 54. La differenza di 13 milioni all'anno per tre anni avrebbe consentito ad Anm di chiudere i bilanci in positivo». Allora gli assessori erano «ai Trasporti Calabrese, al Bilancio Palma e al Lavoro Panini, e capo di gabinetto Auricchio. Tutti coloro che oggi vogliono fare questa operazione di smantellamento di Anm».

+20(327,7,&§	(&2120,\$Ù	5(*,21,Ù	0\$*\$=,1(Ù	6325Û	\$/75(Ù	\$*3 ,17(51\$7,21\$ /	⏪	⏩	✖	⌂	☰
\$*3 1(:6 'RRUVWRS LQWHU								6HDUFK *				

6FXROD \$QLHI 1XRYL FRQFRUVL GRFHQ
 VXELWR PD FKL a JLç GL UXROR QRQ YL
 SDUWHFLSDUH Š GLVFULPLQDQWH

[QWH] [VWUX] /DYR [6RFL] PLQV DJR

- 6KDULQJ
- ◀ 7ZLWWHU
-)DFHERRN
- ◊ *RRJOH
- ÿ /LQNHGLQ
- (PDLO WKLW DU
- G 3ULQW WKLW DL
- SXWKRUV
- 8JR *LDQR

\$(13\$5/ 5RPD QRYHPEUH /"LQGLJLRQH GH
 HQWUR OD ILQH GHO VRQR PROWL L GRFHQWL J
 FRQVHJXLPHQWR GHOO"DELOLWDJLRQH SHU DOWUD F
 SURFHGXUD ULVHUYDWD LQ PRGR GD FRQVHQLUH I
 SHUFK« OD ORUR SDUWHFLSDJLRQH a SUHYLVWD GD
 QXRUR UHFOXWDPHQWR SRVW %XRQD 6FXROD /"HV
 GRFHQWL D WHPSR LQGHWHUPLQDWR FKH JLç GD SD
 SRWHU FRQVHJXLUH XQ"DOWUD DELOLWDJLRQH DOO'
 ORUR LQVHJQDPHQWR SXU SRWHQGR DFFHGHUH DG

0DUFHOOR 3DFLILFR \$QLHI &LVDO /H UDVVLFXUDJL
 SHUVRQDOH GL UXROR FL VHPEUDQR GDYYHUR GHE
 LQWHQJLRQL QRR a VWDWR QRUPDWR GLUHWWDPHC
 HPHVVH GD SL» WULEXQDOL VXOO"HVWURPLVVLRQH
 FRQFRUVR SXEOLFR DQFKH DOO"LQWHUQR GHOD
 LQIDWWL VHPSUH SL» LQFOLQL D EDFFKHWWDUH O"
 FKH VWLDPUR SUHGLVSRQHQR XQ ULFRUVR DSSHQD
 O"HVWURPLVVLRQH GHJOL LQVHJQDQWL JLç GL UXR

(XURVILDLQ FROODERUDJLRQH FRQ \$QLHI HG 8QLS
 DFTXLVLUH L &)8 TXDOL UHTXLVLWL G"DFFHVVR S
 3DUWH LQ VDOLWD LO SHUFRUVR GHV GRFHQWL GL L
 FRQFRUVL LO SULPR GHV TXDOL SRWUHEEH YHGHUH
 LQ DQWLFLSR ULVSHWWR DOOH GDWH LQLJLDOPHQW
 SHUFK« QRR a PDUJLQDOH LO QXPHUR GL GRFHQWL
 FRQVHJXLPHQWR GHOO"DELOLWDJLRQH SHU DOWUD F
 SURFHGXUD ULVHUYDWD \$LQ PRGR GD DVVLFXUDUH
 PHULWR FKH VL YHUUç D FRVWLWXLUH JLç GDOO"D
 VSLHJD 2ULJ]RQWH 6FXROD

(SSXUH LO FRPPD GHOO"DUWLFORR GHO GHFUHW
 UHFOXWDPHQWR SRVW %XRQD 6FXROD GLFH HVDWM
 FROODERUDJLRQH GL FXL DOO"DUWLFORR FRPPD
 IRUPDJLRQH GL FXL DO FRPPD GHO PHGHVLPUR DUWL
 IRUPDWLYH ULVHUYDWH D GRFHQWL GL UXROR LQ V
 SUHSDUDJLRQH DO ILQH GL SRWHU VYROJHUH LQVHJ
 PRGLILFDUH OD SURSULD FODVVH GLVFLSOLQDUH GL
 SDVVDJLR GD SRVWR FRPXQH D SRVWR GL VRVWHJ
 OLPLWL SUHYLVWL SHU OD PRELOLWD" SURIHVVLQRD
 LQWHJUDWLYR%

/"HVFOXVLRQH VWD FUHQDQR GLVVHQLV WUD L WDQ
 WURYDQR QHOO"LPSRVVLELOLWç GL SRWHU FRQVHJ
 FUHVFLWD SURIHVVLQRDOH% DFFHGHQGR DG XQ DC
 OLXU GDO FRQWR VXR KD IDWWR VDSHUH PD VROF
 FKH YHUUDQQR EDQGLWL QHO SHU GDUH DWWXD

- 1185
- \$HGLDO FRVLJLDULR
- &KL 6LDPUR
- &RQWDPWL
- ,QIRUPDWLYD VXOOD 3ULYDFI
- 0LVVLRQ
- 1RVLJLDULR \$JHQSDUO
- <RX7XEHB/LYHB6WUHDPLQJ

0HWHR ,7\$/\$
 0HUFROHGU 1RVRPEUH
 9HQ

0\$*\$=,1(

0DSSLQJ WKH DJULFXOW;
 LQIUDVWUXFWXUH RI WKI
 -R\FH YRLFHV VXSSRUW IRU
 GDLU\ OHY\ SURFHVV
 6LJLQJ RI 733 D VLJQLÉFDC
 PLOHVVRQH IRU DJULFXOWXI
 H[SRUWHUV

'HFUHW R /HJLVODWLYR Q GH O DSULOH FRC
FRQ DQQL GL VHUYLJLR PD VHQJD DELOLWDJLRQH
LQ DWWHVD GL FRQVHJXLUH XQ"XOWHULRUH DELOL
LQ IDPELWL GLVFLSOLQDUL"%

ODUFHOOR 3DFLILFR SUHVLGHQWH QDJLRQDOH \$QLF
SHUSOHVVR SHU OD OLQHD DVVXQWD GDOO"DPPLQLV
SDUWHFLSDUH LO SHUVRQDOH JLç GL UXROR DL ULC
DVVXQWL \$/H UDVVLFXUDJLRQL GH O LXU VXOO"DSI
GLFH LO VLQGGDFDOLVWD DXWRQRPR FL VHPEUDQR
HUDQR OH LQWHQJLRQL QRQ ³ VWDWR QRUPDWR GL
VHQWHQJH HPHVVH GD SL» WULEXQDOL VXOO"HVWUF
GD XQ FRQFRUVR SXEEOLFR DQFKH DOO"LQWHUQR (C
VHPEUDQR LQIDWWL VHPSUH SL» LQFOLQL D EDFFK
PRWLYR FKH VWLDPR SUHGLVSRQHQR XQ ULFRUVR
O"HVWURPLVVLQRQH GHJOL LQVHJQDQWL JLç GL UXROR

OD D ULPDQHUH D \$ERFFD DVFLXWWD% QRQ VDUHEE
SRVVLELOLWç GL FRQFRUHHUH DQFKH SHU JOL LQVH
LQLJLDUH GD FRORUR FKH KDQQR VYROWR LQ PRGR
6FLHQJH GL)RUPDJLRQH 3ULPDULD 1RQ GD PHQR VF
SRVVHVVR GHV WLWROL QHFHVVDUL KDQQR FRQVH
PRGDOLWç H FKH YRUUHEEHUR DSSURGDUH DOOD VF
FRQFRUVL FL VRQR DQFKH JOL ,QVHJQDQWL 7HFQLF
JOL HIIHWWL JLç LQ SRVVHVVR GH O GLSORPD DELO
ODXUHD FKH D VHFRQGD GH O WLSR SHUPHWWH GL D
VHFRQGDULD VXSHULRUH GL SULPR H VHFRQGR JUD

(XURVRILD LQ FROODERUDJLRQH FRQ \$QLHI HG 8QLç
DFTXLVLUH L &)8 TXDOL UHTXLVLWL G"DFFHVVR S
QXRYH PRGDOLWç GL UHFOXWDPHQWR SUHYHGRQR
PDWHULH SVLFR DQWURSR VRFLRORJLFKH H PHWRGF
GRFHQWL (XURVRILD H O"8QLYHUVLWç 3HJDVR KDQ
YDQWDJLJLRV FKH FRQVHQWH GL DFTXLVLUH LQ PR
ULFKLHVWH VHFRQGR OH PRGDOLWç LQGLYLGXDWH
6DUç SRVVLELOH FRQVHJXLUH &)8 LQ PRGDOL
GHJOL LQFRQWUL UHVLGHQJLDOL ,O FRUVLVWD DYU
LQ PRGDOLWç H OHDUQLQJ R LQ SUHVHQJD

5 (/S7 (' 32676

3HQVLRQL 2JJL DG ODYRGLVFRUDH \$QLHI ,Q DUULYRHLJQHBYL6WDELOLWç I DVVHJQR LQIHULRUH DL PLFRORFRUVR SHU GRFHQWL DVVXQWDOLVWH DQQL D WXWWL L GRFHQWL DGLPWHGHVH HVFOXVDFK« PLOD LQ DU LQFRPSUHVVLELOL 3DUWHDFRQLVVRUWLYR RJQ DXWRQRPL	6FXRQD \$QLHI 3HUVF 6FXRQD \$QLHI 3HUVF 6FXRQD \$QLHI 3HUVF 6FXRQD \$QLHI 3HUVF
---	--

\$JHQSDUWHUQFLXROD \$QLHI 1XRYL FRQFRUVL GRFHQWL VL SDUWH VXLWR PD FKL ³ JLç GL UXROR QRQ YL SRWUç SDUWHFLSDUH 5
&RSULJKW K:)RFXVURXGO\ SRUQDGHV
:RUG3UHV 7KPH E\ 'HVLQ:DOO

Codice abbonamento: 125183

5 (*,675\$7, RSSXUH/2*,1

5, & 256,

)250\$=,21(

',5, *(17,

& ('\$1

+20(.6&5,=.21\$'(6.21(5.&256.\$7\$ 6(0.1\$5, 68332572 21/,1(568 67\$03\$ &217\$77.)250\$=.21(

2 & (5&\$

& HUF D

/D ULFRVWUX]LRQH GL FDUULHUD GHYH FRQWHP SODUH WXWR LO SHULRGR GL SUHF GLFRQR L JLXGLFL

/R KDQQR ULEDGLWR QHL JLRUQL VFRUVL LO JLXGLFH GHO /DYRUR GL 0DUVDOD H GL 01
FRQIHUPDWR OD YLROD]LRQH GHOOD QRUPDWLYD FRPXLWDULD GD SDUWH GHO 0LQLVWHUR
GRFHQWL ULFRUHQWL VRQR VWDWH FRUULVSRVWH FRQJUXH GLIIHUHQ]H UHWULEXWLYH I
SHUFHSLWR H TXDQWR GRYXWR ULVSHWR DOOD IDVFLD GL DQ]LDQLWj YLD YLD VSHWWDQWH
LQWHUHVVL OHJDOL GDOOH VLQJROH VFDGHQ]H DO VDOGR ,QWDQWR VRQR HQWUDWH D UHJLF
GL JHVWLRQH WHOHPDWLFD GHOOD GRPDQGH GL ULFRVWUX]LRQH GL FDUULHUD
ULFRQRVFLPHQR GHV VHUYL]L DJOL HIIHWL GHOOD FDUULHUD

0DUFHOOR 3DFLILFR \$QLHI &LVDO 6L FRQWLQXD DG LQFRUHHUHQHOOD GLVFULPLQD]LR
'LUHWWLYD &RPXLWDULD &(6LQR D TXDQGR LO 0LXU QRQ SUHQGHUj FRVFLHQ]D GHO
GL XQD PRGLILFD LQWHUQD RULHQWDWD DO ULVSHWR GHOOD 'LUHWWLYD FRPXLWDUL
SURPXRYHUH JOL VSHFLILFL ULFRUVL SHU WXWHODUH LO GLULWR GL RJQL ODYRUDWRUH DO
GHOOD FDUULHUD 5LHQWUDQR LQ TXHVWD FDLVWLFD DQFKH FRORUR FKH KDQR VYROWR VH
SDULWDULH SHU L TXDOL 0]DVVRFLD]LRQH VLQGDFOH DXWRQRPD KD SURPRVVR XQ ULFRUR
LQIDWWL F]q LO FRQVHJXHQWH LPPHGLWR DGHJXDPHQWR GHOR VWLSHQGLR L
HIIHWLDPHQWH VYROWL DO VHUYL]LR GHO 0LXU DQFKH VH FRQ FRQWUDWWL D WHPSR GHWHU

EDQFRSDVLELOH SUHF RUHQ]H VL ULFRQRVFLXWR LO GLULWR DQ LQWHJUDOH ULFRVWUX]LRQH
FRPPLVXUDWD DJOL HIIHWLYL DQQL GL VHUYL]LR SUHVWDWL FRQ FRQWUDWWL D WHPSR
RWWHQHUH LPPHGLWDPHQWH LO FRUHQVRLGHXJGHDPXSORH VML QHOGLDOH
VFXROH SDUWH DULMULRUL LQIRUPD]LRQL H DGHULRUL DEDUTXRUVL SURPRVVL GDOO \$QLHI

3/H 0LPLWD]LRQL LPSRVWH GDOO DUW ' /JV Q LQ RUGLQH DOOD SLHQD ULFRQRV
SUHVWDWR SULPD GHO LPLVLRQH LQ UXROR ULVSHWR D TXHOOR VFFFHVLYR FRQIOLJJ
SULQFLSLR GL QRQ GLVFULPLQD]LRQH VWDELOLWR D OLYHOOR HXURSHR GDOOD GLUHWLWD
JLRUQL VFRUHQWL GHO /DYRUR GL 0DUVDOD LO FDVR GL XQ ODYRUDWRUH GHOOD VFXROD WXWH
GDL OHJDOL \$QLHI KD ULVFRQWUDWR OD YLROD]LRQH GHOOD QRUPDWLYD FRPXLWDUL
GHOOD, VWUX]LRQH 1RQ VL WUDWWD GL XQD VHQQHQ]D LVRODWD SHUFKp VRQR VHPSUH SL.

Codice abbonamento: 125183

ULFRQRVGRVLRVGLULWWR DOO LQWHJUDOH H LPPHGLDWD ULFRVWUXJLRQH GL FDUULHUD FRPS
VHUYLJLR VYROWR GXUDQWH LO SUHFDULDWR H GDQGR WRUWR DOOD WHVL GHO 0LXU FKH C
LQWHJUDOH GHO SHULRGR GL SUHFDULDWR 6HFRQGR ODPPLQLVWUDJLRQH LQIDWWL OD YDOXWDJ
YDOXWDWD VROR SHU L SULPL TXDWWUR DQQL XLWOL DL ILQL JLXULGLFL HG HFRQRPLFL 6ROR I
VRQR XLWOL DL ILQL JLXULGLFL HG HFRQRPLFL ,O SHU FHQR q XWLOH DL VROL ILQL HFRQRPL
,O WULEXQDOH GL 7UDSDQL KD VSLHJDWR FKH 3QHO UDIURQWR WUD OD QRUPDWLYD QDJLRQDOH FK
LO IRQGDPHQWDOH SULQFLSLR GL QRQ GLVFULPLQDJLRQH GHL ODYRUDWRUL D WHUPLQH ULVS
LQGHWHUPLQDWR FRPSDUDELQD VQFLWR GDOOD 'LUHWWLYD &(RFFRUUH LQ SULPD
SRVVLELQWj GL ULFRUUHUH VH SRVVLELOH DG XQD LQWHUSUHWDJLRQH GHOOD QRUPD I
FRPXQLWDULR VROXJLRQH FKH QRQFRQWLSRQWSDUHWDGDDBHQFRQTXLRQDILFDLQD
FRPH RSHUD GL PHUD LQWHUSUHWDJLRQH 1HOOD LPSRVVLELQWj TXL UDYLVWDWD GL JLXQJHUH DG
QRUPDWLYD FRQIRUPH DOOD QRUPD GHOOD GLUHWWLYD FKH VDQFLVFH LO GLYLHWR GL GLVFULPL
HVDPH QRQ UHVWD FKH GLVDSSOLFUDH OD QRUPD QDJLRQDOH'

1HOOD IDWWLVSHFLHJLFRQRXEHGRYSHSHRUDWHUR DOOD ULFRUUHQWH DL ILQL JLXULGLFL HG HF
VHUYLJLR SUH UXROR GDOOD VWHVVD SUHVWDWR GDOO D V SHU WXWWL JOL DQQL LQG
ULFRVWUXJLRQH GHOOD FDUULHUD HG D FRUULVSRQGHUOH OH GLIHHUQHJH UHWULEXWLYH PDW
TXDQWR GRXWR ULVSHWR DOOD IDVFLD GL DQJLDQLWj YLD YLD VSHWWDQWH FRQ O DJJLXQW
VLQJROH VFDGHQH DO VDOGR' \$OOD WRWDOH VFRFRPEHQJD GHO 0LQLVWHUR GHOO ,VWUXJLF
FRQGDQD 3D ULIRQGHUH DOOD ULFRUUHQWH OH VSHVH GL OLWH'

8QD FRQGDQD DQDORJD GHO 0LXU q S/VHWRB R/WHQLEWODDHLGHODDYRSLBL 0LQDQR
DQFKH LQ TXHVWR FDVR ODPPLQLVWUDJLRQH q FKLDPDWD D FROORFDUH LO GLSHQGHQWH
FRUULVSRQGHQWH D WXWD OJDQJLDQLWj GL VHUYLJLR PDWXUDWD GXUDQWH LO SUHFDULDWR
ULVSHWR DO VHUYLJLR VYROWR D WFLQ JLXGLFH KD VWDELQDHLQRODKIH WVLQPSQFIDHJD
GL UDJLRQL RJHWWLYH DWH D JLXVWLFDWH XQD GLYHUVWj GL WUDWDPHQRW OD IRUJD FRJ
TXDGUR q LQIDWWL WDOH GD LPSRUUH ODPSSOLFJLRQH GHO SULQFLSLR LYL VDQFLWR YXRL L
HYHQWXDOPHQWH DQFKH FRQWUDWWDOL JLj HVLVWHQWL YXRL SUHYLD GLVDSSOLFJLRQH
WURYLQR FRQ HVVR LQ FRQWUDWR' H D FRQGDQDUH SHUWDQWR 3OJ\$PPLQLVWUDJLRQ
ULFRVWUXJLRQH GHOOD FDUULHUD H LQ FRVHJXHQJD GHOOLPSUHVFULWLELQWj GHOODQJL
ULFRUUHQWH QHOOD IDVFLD VWLSHQGLDQH FRUULVSRQGHQWH D WXWD OJDQJLDQLWj GL VHUYL
&RPSDUWR 6FXRODDVLSRQDILFDLSHRVRQDOH GRFHQWH DVVXQWR D WHPSR LQGHWHUPLQDWR GL SDI
TXDOLILFD' FRQ FRQGDQD DO SDJDPHQWR GHOOH GLIHHUQHJH UHWULEXWLYH GRXWH LQ YLUW• (
SUHGHWWD IDVFLD VWLSHQGLDQH

6HFRQRVFRHOOR 3DFLILFR SUHVLGHQWH QDJLRQDOH \$QLHI H VHJHWDULR FRQIHGHUDOH &LVDO 3q
FKH OD QRUPDWLYD LWDOLDQD GHEED HVVHUH GLVDSSOLFWD SHUFKp VL FRQLQXD DG LQFRUI
FDVVDWD GDOOD 'LUHWWLYD &RPXLWDULD &(6LQR D TXDQGR LO 0LXU QRQ SUHQGHJ
QHfHVVLWj GL XQD PRGLILFD LQWHUQD RULHQWDWD DO ULVSHWR GHOOD 'LUHWWLYD FR
DSURPXRYHUH JOL S/BFWLWHODFRULQD GLULWWR GL RJQL ODYRUDWRUH DOOD FRUUHWWD ULF
FDUULHUD 5LHQWUDQR LQ TXHVWD FDLVWLFD QHODFKWFRQRHU SDFKLHWQDQLGR SYRQWR VHUYLJLR
TXDOL OJDVVRFLDQLR VLQGDQD ODFRQRQGHQDORSURFBWVRLXGj q LO FRQVHJXHQWH
LPPHGLDWR DGHJDPHQWR GHOR VWLSHQGLR LQ EDVH DJOL DQQL HIIHWWLYDPHQWH VYROWL DO
FRQ FRQWUDWDL D WHPSR GHWHUPLQDWR'

9DOHSHOOD ULFRUGLXW FKH SXEGRYFBVRQDOHj GL JHVWLRQH GHOOH GRPDQGH GL
ULFRVWUXJLRQH1GLWDDQULHUHO f VGDVFRBOH ULVXOWD FKH OH ULFKLHVWH 3SHU LO
ULFRQRVFLPHQRW GHL VHUYLJL DJOL HIIHWWL GHOOD FDUULHUD GHO SHUVRQDOH VFRODVWLF
VFRODVWLF QHO SHULRGR FRPSUHVR WUD LO z VHWWHPEUH H LO GLFHPEUH GL FLDVFXQ I
GLVFLSOLQD YLJHWH SHU OJHVHUFJLR GHO GLULWWR DO ULFRQRVFLPHQRW GH
FDUULHODPPLQLVWUDJLRQH VFRODVWLF GL FRPSHWHQJD HQWR LO IHEEUDLR GHOODQDQI
VXFFHVVLJR DOOD SURSRVLJLRQH GHOOD GRPDQD GRUj YHULILFDUH L VHUYLJL GLFKLDUDWL GD
D HPHWWHUH LO GHFUWR GL ULFRVWUXJLRQH GL FDUULHUD \$QWLFLSDQGR LQ WDO PRGR GL I
SL• GL FLQTXH DQQL FRQ FXL YHQLYD DWWXDWR OR VWHVVR SURFHGLPHQRW D FDXVD GHOO
ULVSHWR DOODLUULVRULD TXDQWLWj GL LPSLHJDWL GHOOH 'LUHJLRQL 3URYLQFLDOL GHO 7HV
PDJJLRUL

7XWWR LO SHUVRQDOH JLj FRQIHUPDWR LQ UXROR GXQTXH FKH KD XQ TXDOVLV VHUYLJLR XWL
DQQR VFRODVWLF R VHUYLJLR FRQLQXDWLJR GDO f IHEEUDLR ILQR DO WHUPLQH GHOOH RSH
DOWUR VHUYLJLR FRPXQTXH ULFRQRVFLPHQD DL ILQL GHOOD FDUULHUD VYROWR DQWHFHGHQW
LQGHWHUPLQDWR GHYH SURGXUHQ GRPDQD WUD LO f VHWWHPEUH H LO GLFHPEUH GL RJQL D
GDO PRPHQRW GHOOD FRQIHUPD LQ UXROR

E DQFRSDVLELOHSUFRUGHUW ULFRQRVFLXWR LO GLULWWR DOO LQWHJUDOH ULFRVWUXJL
FRPPLXUDWD DJOL HIIHWWLYL DQQL GL VHUYLJLR SUHVWDWL FRQ FRQWUDWDL D WHPSR
LPPHGLDWHQWH LO FRUUHWWLSQFKH SBUOPHQWSSOMQSHQGLDQHVFXROH SDULWDULH
XOWHULRUL LQIRUPDJLRQL H DGHUFOHFLDULFRUUL SURPRVVL GDOO \$QLHI

3HU DSSURIRQGLPHQWL

3UHFDULDWR GXEEL GHOOD &RUWH GL *LXVWLJD (XURSHD VXO
&DVVDJLRQH FRQWUDULR DO SULQFLSLR GL SURSRUJLRQDOLWj C
5LQQRJR FRQWUDWR YHUVR OJHTXLSUDJLRQH WUD ODYRUDWR
VL SXz IDUH DQFKH GRPDQL IXRUL &&1/ H VHUYH XQ UHIIHUHQGP

LVD
II GJ

Codice abbonamento: 125183

\$1,() 25*



&DVVDJLRQH QHVXQD GLIIHUHQJD VWLSHQGLDOH H GL GLULWW
 6XSSOHQWL EUHYL ULFHQR OR VWLSHQGLR GRSR PHVL DVSH
 1XRYR DQQR DO YLD q VHPSUH HPHUHQJD VXSSOHQWL RJQL
 VRVWHJQR

6&82/\$ ± *UDGXDWRULH LQILQLWH SHU LQIDQJLD H SULPDULD" /D
 3UHFULDWR SDUWH OD FDULFD GHJOL PLOD VXSSOHQWL VHP
 ELVRJQD DVVXPHUOL GD Ou VHQJD DWWHQGHUH LO OXQR LWHU
 'RFHQWL LQ FDWWHGUD ILQR D DQQL SHU DUULYDUH DOOD SHC
 3HUVRQDOH JUDJLH D LQWHUQHW DGGLR WHPSL 'ELEOLF' SHU
 PD OH QRUPH VXO VHUYLJLR SUH UXROR ULPDQJRQR LQDGHXDWH

&DWHJRHZV
 # 3XEEOLFWR 1RYHPEUH

JHFI
 H
 FD
 RQ
 WR
 FDU
 UD

6XSSRUWR RQOLQHRRJOH 3OXV

)DFHERRN

3HU LQIRUPDJLRQL ULYROJLWL DO QRVWR
 QXRYLVVLPV VXSSRUWR RQOLQH

\$00,1,675\$=,21(

3HU DYHUH FKLDULPHQWL HG LQIRUPDJLRQL ULJXDUGR
 DOO LVFULJLRQH HG DO ULQQRQR GHOO LVFULJLRQH DOO \$QLHI
 35(\$'(6,21(\$, 5,&256,

3HU DYHUH FKLDULPHQWL HG LQIRUPDJLRQL ULJXDUGR DOOH
 PRGDOLWj GL DGHVLRQH DL ULFRUVL \$QLHI

OL SLDFH TXHVWD 3D

'L FKH WL SLDFH SULPD GL W

\$1,() \$VVRFLDJLRQH 6LQGDFOH 3URJUDGGDWR 5HFRQVLGHUD &RRNLH

\$ 1, () 25 *



5 (*,675\$7, RSSXUH/2*,1

5, & 256,

)250\$ = ,21(

',5, *(17,

& (' \$ 1

+20(.6&5, =,21\$ (6,21(5, &256, \$7\$ 6(0,155, 68332572 21/,1(568 67\$03\$ &217\$77,)250\$ =,21(

2 & (5&\$

& HUF D

1XRYL FRQFRU VL GRFHQWL VL SDUWH VXEL
FKL q JLj GL UXROR QRQ YL SRWUj SDUWHFL
\$QLHI q GLVFULPLQDQWH

/¶LQGLJLRQH GHOOD SULPD SURFHGXUD q SUHYLVWD HQWUR OD ILQH GHO VRQR PROW
WHPSR LQGHWHUPLQDWR LQWHUHVVDWL DO FRQVHJXLPHQWR GHOOD DELOLWDJLRQH SHU DOWU
TXLQGL D SDUWHFLSDUH DOOD SURFHGXUD ULVHUYDWD LQ PRGR GD FRQVHQWLUH
SURIHVVLQRDOH \$QFRUD GL SL• SHUFKp OD ORUR SDUWHFLSDJLRQH q SUHYLVWD GDO GHFU
FKH UHJROD LO QXRYR UHFOXWDPHQWR SRVW %XRQD 6FXROD /¶HVFOXVLRQH VWD FUHD
WUD L WDQWL GRFHQWL D WHPSR LQGHWHUPLQDWR FKH JLj GD SDUHFKL DQQL VL WURYDQR Q
SRWHU FRQVHJXLUH XQ¶DOWUD DELOLWDJLRQH DOOD LQVHJQDPHQWR H ULPDQJRQR FRV u ³E
LQVHJQDPHQWR SXU SRWHQGR DFFHGHUH DG DOWUL ,QWDQWR GDO 0LXU TXDOFKH DSHUWXUD
0DUFHOOR 3DFLILFR/HSQDMM&EXDDJLRQL GHO 0LXU VXOO¶DSHUWXUD GHO FRQFRUVR DO SHUVRQI
GL UXROR FL VHPEUDQR GDYYHUR GHEROL SHUFKp YLVWR FKH TXHVWH HUDQR OH LQWHQJL
QRUPDWR GLUHWWDPHQWH" ,QWDQWR QRQ VL FRQWDQR SL• OH VHQWHQJH HPHVVH (¶
VXOO¶HVWURPLVVLRQH LOOHJLWVLPD GHO SHUVRQDOH JLj GL UXROR GD XQ FRQFRUVI
DOOD LQWHUQR GHOOD VWHVVD DPPLQLVWUDJLRQH L JLXGLFL VHPEUDQR LQIDWWL V¶
EDFFKHWWDUH O¶DJLRQH GLVFULPLQDQWH (G q SHU TXHVWR PRWLYR FKH VVLDPR SUHGLVSRQH
DSSHQD LO EDQGR GRYHVH XILFLDOLJDUH O¶HVWURPLVVLRQH GHJOL LQVHJQDQWL JLj GL UXR
(XURVILD LQ FROODERUDJLRQH FRQ \$QLHI HG 8QLSHJDVR FRQVHWH DJQL DVSLUDQWL GRFHQ
L &)8 TXDOL UHTXLVLWL G¶DFFHVVR SHU LO SURVVLR &RQFRUVR D FDWWHGUD)LW
LQIRUPDJRQEDUH TXL

3DUWH LQ VDOLWD LO SHUFRUVR GHL GRFHQWL GL UXROR FKH YRJOLRQR SDUWHFLSDUH DL SU
TXDOL SRWHEEH YHGHU OD OXFH JLj SULPDGHSDUJLVSHQWH DOOHXQDGH LQLJLDOPHQWH
ILVVDM¶HVFOXVLRQH SUHRRFXSD QRQ SRFR SHUFKp QRQ q PDUJLQDOH LO QXPUR GL GRFH
LQGHWHUPLQDWR LQWHUHVVDWL DOOD DELOLWDJLRQH SHU DOWUD FODVVH GL FRQFRUVR
SDUWHFLSDUH DOOD SURFHGXUD ULVHUYDWD ³LQ PRGR GD DVVLFXUDUH OR VFRUULPHQWR GHO
PHULWR FKH VL YHUUj D FRVWLWXLUH JLj GDOOD V 2ULJLRQRH O¶DFFHVVR DO ,, DQQR GL)
6FXROD

Codice abbonamento: 125183

(SSXUH LO FRPPD G 3 6 9 1 6 W V L F R L R O D W L Y R Q J U R O D LO QXRYR UHFOXWDPHQWR SRVW
%XRQD 6FXROD GLFH VHDWVH O D P H L O F R O O D F R O O D E R U D J L R Q H G L F X L D O O D U W L F R O R F R P
H L Q F R R U G L Q D P H Q W R F R Q L O 3 L D Q R Q D J L R Q D O H G L I R U P D J L R Q H G L F X L D O F R P P D G H O
V R Q R R U J D Q L J J D W H V S H F L I L F K H D W W L Y L W D I R U P D W L Y H U L V H U Y D W H D G R F H Q W L G L U X R O R L Q
L Q W H J U D U H O D O R U R S U H S D U D J L R Q H D O I L Q H G L S R W H U V Y R O J H U H L Q V H J Q D P H Q W L D Q F K H L Q F
P R G L I L F D U H O D S U R S U L D F O D V V H G L V F L S O L Q D U H G L W L W R O D U L W D R O D W L S R O R J L D G L S R V W F
F R P X Q H D S R V W R G L V R V W H J Q R H Y L F H Y H U V D V X O O E D V H G H O O H Q R U P H H Q H L O L P L W L :
S U R I H V V L R Q D O H G D O U H O D W L Y R F R Q W U D W W R F R O O H W W L Y R Q D J L R Q D O H L Q W H J U D W L Y R '

/ ¶ H V F O X V L R Q H V W D F U H D Q G R G L V V H Q V L W U D L W D Q W L 3 G R F H Q W L G L U X R O R F K H J L j G D
Q H O O ¶ L P S R V V L E L O L W j G L S R W H U F R Q V H J X L U H X Q ¶ D O W U D D E L O L W D J L R Q H F K H F R Q V H Q W D
D F F H G H Q G R D G X Q D O W U R L Q V H J Q D P H Q W R D O R U R S L • F R Q I D F H Q W H , O 0 L X U G D O F R Q W R V X R K I
D S D U R O H F K H 3 Q H L G X H E D Q G L G L F R Q F R U V R F K H Y H U U D Q Q R E D Q G L W L Q H O S H U G D U H
W U D Q V L W R U L D S U H Y L V W D G D O ' H F U H W R / H J L V O D W L Y R Q G H O D S U L O H F R Q F R U V R S H U
O D X U H D W L F R Q D Q Q L G L V H U Y L J L R P D V H Q J D D E L O L W D J L R Q H V L G D U D Q Q R U L V S R V W H D Q F K H D L
G L F R Q V H J X L U H X Q ¶ X O W H U L R U H D E L O L W D J L R Q H R S R V V R Q R Y D Q W D U H V H U Y L J L R U L F R P S U H V R L Q µ D

0 D U F H O O R 3 D F L I L F R S U H V L G H Q W H Q D J L R Q D O H \$ Q L H I H V H J U H W D U L R F R Q I H G H U D O H & L V D O V L G L
D V V X Q W D G D O O ¶ D P P L Q L V W U D J L R Q H V F R O D V W L F D V X O O S R V V L E L O L W j G L I D U S D U W H F L S D U H
U L Q Q R Y D W L F R Q F R U V L X W L O L D G H V V H U H V H O H J L R Q D W L H D V V X Q W L 3 / H U D V V L F X U D J L R Q L G H O 0 L X
D O S H U V R Q D O H G L U X R O R ± G L F H L O V L Q G D F D O L V W D D X W R Q R P R ± F L V H P E U D Q R G D Y Y H U R G H E R O L
H U D Q R O H L Q W H Q J L R Q L Q R Q q V W D W R Q R P D W R G L U H W W D P H Q W H " , Q W D Q W R Q R Q V L F R Q W D Q R :
S L • W U L E X Q D O L V X O O ¶ H V W U R P L V V L R Q H L O O H J L W W L P D G H O S H U V R Q D O H J L j G L U X R O R G D X
D O O ¶ L Q W H U Q R G H O O D V W H V V D D P P L Q L V W U D J L R Q H L J L X G L F L V H P E U D Q R L Q I D W W L V H P S U H S L • L C
G L V F U L P L Q D Q W H (G q S H U T X H V W R P R W L Y R F K H V W L D P R S U H G L V S R Q H Q G R X Q U L F R U V R D S S F
X I I L F L D O L J J D U H O ¶ H V W U R P L V V L R Q H G H J O L L Q V H J Q D Q W L J L j G L U X R O R '

0 D D U L P D Q H U H D 3 E R F F D D V F L X W W D ' Q R Q V D U H E E H U R V R O R O R U R D G R J J L Q R Q Y L V D U H E E H S R '
D Q F K H S H U J O L L Q V H J Q D Q W L G H O O D V F X R O D G ¶ L Q I D Q J L D H S U L P D U L D D G L Q L J L D U H G D F R O R U R
S R V L W L Y R L F R U V L G L O D X U H D P D J L V W U D O H L Q 6 F L H Q J H G L) R U P D J L R Q H 3 U L P D U L D 1 R Q G D P H Q R)
H G R F H Q W L F K H L Q S R V V H V V R G H L W L W R O L Q H F H V V D U L K D Q Q R F R Q V H J X L W R L O G L S O R P D (P R G D O L W j H F K H Y R U U H E E H U R D S S U R G D U H D O O D V F X R O D V H F R Q G D U L D 7 U D J O L H V W U R P H V V L D L J O L , Q V H J Q D Q W L 7 H F Q L F R 3 U D W L F L V H S S X U H V L W U D W W L G L G R F H Q W L D W X W W L J O L H I I H W V D E L O L W D Q W H H D Q F K H O R U R L Q E X R Q Q X P H U R G H O O D O D X U H D F K H D V H F R Q G D G H O W L S R F R Q F R U V L S X E E O L F L S H U O D V F X R O D V H F R Q G D U L D V X S H U L R U H G L S U L P R H V H F R Q G R J U D G R

(X U R V R I L D L Q F R O O D E R U D J L R Q H F R Q H S O W H I H U O B O L S H U J D V R W L G R F H Q W L G L D F T X L V L U H L &) 8
T X D O L U H T X L V L W L G ¶ D F F H V V R S H U L O S U R V V L P R & R Q F R U V R D F D W W H G U D) L W / H Q X R Y H P F
S U H Y H G R Q R F K H L G R F H Q W L G H E E D Q R F R Q V H J X L U H &) 8 L Q P D W H U L H S V L F R D Q W U R S R V R F L R O R ,
G L G D W W L F K H 3 H U D J H Y R O D U H J O L D V S L U D Q W L G R F H Q W L (X U R V R I L D H O ¶ 8 Q L Y H U V L W j 3 H J I
S D F F K H W W R H V W U H P D P H Q W H Y D Q W D J L R V R F K H F R Q V H Q W H G L D F T X L V L U H L Q P R G R U D S L G R H G H I
U L F K L H V W H V H F R Q G R O H P R G D O L W j L Q G L Y L G X D W H Q H O O ¶ D U W F R P P D G H O ' 0 G H O
S R V V L E L O H F R Q V H J X L U H &) 8 L Q P R G D O L W j H O H D U Q L Q J H J O L D O W U L D W W U D Y H U V R G H J O
F R U V L V W D D Y U j O D S R V V L E L O L W j G L V F H J O L H U H T X D O L P D W H U L H V H J X L U H L Q P R G D O L W j H O I
P D J J L R U L L Q F R O O D E R U D J L R Q H L T X L

3HU DSSURIRQGLPHQWL

& R Q F R U V R G R F H Q W L L O 0 L X U V L D U U H Q G H D O Y R O H U H G H L W U L E X Q D O L D G D S U L O H F R Q F O X G H U D Q Q R H Q W U R J L X J Q R

& R Q F R U V R D F D W W H G U D D O W U R I O R S G H O O D % X R Q D 6 F X R O D P H Q R G H O O D P H W j G H L S R V W L ' R F H Q W L S U H F D U L D Y L W D

& R Q F R U V R D F D W W H G U D S R V W R V X V H Q J D Y L Q F L W R U H H P L J O L D L D G L U L S H V F D W L D G D S U L O H S

& R Q F R U V R D F D W W H G U D X Q G L V D V W U R P D Q F D D Q F R U D L O G H O O H J U D G X D W R U L H G L P H U L W Y H U U D Q Q R P D L D V V X Q W L

) O R S F R Q F R U V R D F D W W H G U D D O O D S U L P D U L D E R F F L D W L V X G R S R O R V F U L W W R L Q V X E L W R D F D V D D O O ¶ R U D O H V R O R L Q F R Q S R V W L D E D Q G R

& R Q F R U V R D F D W W H G U D V L D P R D O O D I D U V D F R P P L V V D U L S D J D W L H X U R O R U G R O ¶ R U D G H O O ¶ L Q I D Q J L D D Q F R U D G D L Q L J L D U H

& R Q F R U V R D F D W W H G U D I L Q D O P H Q W H O H S U R Y H V X S S O H W L Y H P

7 I D 6 R V W H J Q R L O 0 L X U S X E E O L F D O H G D W H G L V Y R O J L P H Q W F J L R U Q L K D I L V V D W R O H S U R Y H V X S S O H W L Y H G H O F R Q F R U V R G R F

3 U H F D U L D W R G R S R O D G H Q X Q F L D G H O O ¶ \$ Q L H I S U L P D D S H U W X P D Q R Q E D V W D G R P D Q L V D U j V F L R S H U R Q D J L R Q D O H

3 U H F D U L D W R \$ Q L H I U L S R U W D O D T X H V W L R Q H L Q (X U R S D G D P H L Q R V V H U Y D Q J D G H O O H V X S S O H Q J H S H U O D P R E L O L W j H U L V D U F L P

3 U H F D U L D W R L O H J D O L \$ Q L H I L Q W H U Y H Q J R Q R D O S D U O D P H Q W R

	I Q W I
	V X E
	J H V V
	U O H
	Q H

Codice abbonamento: 125183

/D UHGDJLRQ3URGRWWL 6WB888RWL :H2*,1

3HU OD WXD SXEEC

— • × 6HDUFK

+20(1(:6 263,7, 63257 ,1)250\$6\$/87((7585,\$ (\$7 \$778\$/7~ \$5&+,9,2 /2*,1
&217\$77,~

+RP

1HZ

9HUVR XQ YHQHUGu GL SDVVLRQH VY
IURQWH VFLRSHUL \$7\$& 5RPD 73/
XIILFL SXEEOLFL H VFXR - ...
RRJOH



OL SLDFH TXHVWD 3D JLRQDGL'

'L FKH WL SLDFH SULPD GL'

6DUj XQ YHQHUGu GL SDVVLRQH TXHOOR GHQ QRYHPEUH
&DRV SL• WRWDOH SHU L WUDVSRUWL SXEEOLFL QHOOD &DSLWDOH FRQ QXPHU
FDOHQGDULR QHO VHWWRUH GHU WUDVSRUWL
/R VWRS ULJXDUGHUj QRQ VROR L WUDVSRUWL PD O1LQWHUR VHWWRUH GHQ S
ULVFKLR TXLQGL WUDVSRUWL XIILFL SXEEOLFL VFXROH ,Q SURJUDPPD DQFKH
PDQLIHVWDJLRQL L FXL GHWWDJOL QRQ VRQR VWDWL DQFRUD UHVL QRWL 6HP
VHUYLJLR GL \$WDF H 5RPD 7SO q D ULVFKLR
6XO VLWR GHQ JDUDQWH SHU JOL VFLRSHUL VRQR TXDWWUR OH DJLWDJLRQL LG
,Q \$WDF VWRS GL RUH LQGHWWR GD 2UVD 7SO H GD)DLVD &RLIDLO 6HPSUH

Codice abbonamento: 125183

VFLRSHUR SHU JOL DGHUHQWL D)DLVD &LVDO FKH KDQQR HVWHVR O DJLWDJLR
7SO GRYH LQFURFHUHQQR OH EUDFFLD DQFKH)LOW &JLO)LW &LVO 8LOWUDV
D UHWH GL VXSHUILFLH H DOOD PHWURSROLWDQH /R VWRS SUHYHGHI GHOOH
ILQR DOOH H GDOOH DOOH

PLQX

OD UHGDJLRQH

3URVWLWXWD VL ILQJH LQFLQWD SHU HVWRUFHUH GHQDUR DOO DPDQWH \$UUHVWDWD D /D

&RQGLYLGL FRQ L&WR LWDPLHQWL GRSR
O DUWLFRR"

*RRJOH



FRPPHQL

2UGLQD0SHUUF

\$JLLXQJL XQ FRPPHQWR

3OXJ LQ &RPPHQL GL)DFHRRN

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

'DWD
3DJLQD
)RJOLR





