

# Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
<b>Rubrica Cisal: stampa</b>				
27	Il Mattino - Ed. Salerno	02/08/2016	POSTE CAOS, CODE E PROTESTE "COLPA DELLA FILIALE DI SALA"	2
25	La Sicilia	02/08/2016	"AMT, GIORNATA DI PASSIONE AL CALDO" LUNGHE ATTESE: SOLO 50 BUS IN SERVIZIO	3
9	Il Biellese	29/07/2016	TRENI, BUS E AUTOSTRADA: "SERVE VISIONE POLITICA"	4
<b>Rubrica Cisal: web</b>				
	Aetnanet.org	02/08/2016	ADDIO SCATTI DI ANZIANITA', PER IL GOVERNO I DIPENDENTI PUBBLICI VANNO PAGATI A VITA POCO PIU' DI MI	6
	Agenparl.com	01/08/2016	SCUOLA, ANIEF: TRASFERIMENTI, DOMANI TOCCA AI DOCENTI DELLE MEDIE, ANIEF CHIEDE AL MIUR DI NON COMME	7
	Alguer.it	01/08/2016	WELFARE AZIENDALE: PROTOCOLLO FIRMATO A CAGLIARI	9
	Anief.Org	01/08/2016	TRASFERIMENTI, DOMANI TOCCA AI DOCENTI DELLE MEDIE. ANIEF CHIEDE AL MIUR DI NON COMMITTERE GLI ERROR	12
	CagliariOggi.It	01/08/2016	LASSESSORE REGIONALE DEL LAVORO VIRGINIA MURA ED I RAPPRESENTANTI DI ORGANIZZAZIONI SINDACALI, DATOR	14
	GazzettaBenevento.it	01/08/2016	I SINDACATI CHIEDONO UN INCONTRO AL SINDACO MASTELLA DOPO L'AGGRESSIONE ALL'AUTISTA DELL'AMTS	16
	Ilcaffè.tv	01/08/2016	BANDO DEL COMUNE DI NETTUNO PER NOMINARE LA NUOVA GUIDA DELLA POSEIDON	17
	It.Notizie.Yahoo.com	01/08/2016	WELFARE AZIENDALE, FIRMATO IN SARDEGNA PROTOCOLLO D'INTESA -2-	19
	NuoroNews.It	01/08/2016	LASSESSORE REGIONALE DEL LAVORO VIRGINIA MURA ED I RAPPRESENTANTI DI ORGANIZZAZIONI SINDACALI, DATOR	20
	Olbia24.It	01/08/2016	LASSESSORE REGIONALE DEL LAVORO VIRGINIA MURA ED I RAPPRESENTANTI DI ORGANIZZAZIONI SINDACALI, DATOR	22
	OristanoNews.It	01/08/2016	WELFARE AZIENDALE: PROTOCOLLO FIRMATO A CAGLIARI	24
	OrizzonteScuola.it	01/08/2016	LA CISAL CHIEDE INTERROGAZIONE PARLAMENTARE E ALL'ARS SU MOBILITA' NAZIONALE SCUOLA PRIMARIA	27
	OrizzonteScuola.it	01/08/2016	MOBILITA' SCUOLA SECONDARIA I GRADO, ANIEF: SI INDICHINO FASI E PRECEDENZE PER RENDERE PROCEDURA TRA	29
	PortoTorres24.It	01/08/2016	LASSESSORE REGIONALE DEL LAVORO VIRGINIA MURA ED I RAPPRESENTANTI DI ORGANIZZAZIONI SINDACALI, DATOR	31
	Radioalfa.fm	01/08/2016	RAPINA ALLE POSTE ALLA FRAZIONE COPERCHIA DI PELLEZZANO, L'APPELLO DI GRILLO (FAILP CISL)	34
	Regione.Sardegna.it	01/08/2016	FIRMATO A CAGLIARI PROTOCOLLO D'INTESA SU WELFARE AZIENDALE. VIA A CONSULTAZIONE PUBBLICA SU AVVISO	35
	Sardanews.it	01/08/2016	WELFARE AZIENDALE: PROTOCOLLO FIRMATO A CAGLIARI	37
	Sassarinews.it	01/08/2016	LASSESSORE REGIONALE DEL LAVORO VIRGINIA MURA ED I RAPPRESENTANTI DI ORGANIZZAZIONI SINDACALI, DATOR	39
	Vaccarinews.it	01/08/2016	PRIVATIZZAZIONE DI POSTE: IL CONFRONTO TRA SINDACATI ED ANCI	41

## Castelnuovo Cilento

# Poste caos, code e proteste «Colpa della filiale di Sala»

**Carmela Santi**

CASTELNUOVO CILENTO. Un solo dipendente agli sportelli, dall'altro lato lunghe file di utenti in attesa. Caos e proteste negli uffici postali del Cilento. La situazione è esplosa ieri mattina a Velina di Castelnuovo Cilento. Su tutte le furie i cittadini in attesa per ore prima di potersi avvicinare all'unico cassiere presente.

È dovuto intervenire il sindaco, Eros Lamaida, per placare gli animi dei correntisti infuriati. Il primo cittadino ha chiesto spiegazioni all'unico dipendente di Poste Italiane presente, manifestando solidarietà ai concittadini. L'ufficio postale era affollato soprattutto di anziani che dovevano ritirare la



pensione, ma in fila c'erano anche molti turisti. L'unico impiegato si è trovato in difficoltà non riuscendo a gestire l'enorme flusso di persone.

Non è stato un caso isolato. Anche in altri comuni si registra la medesima situazione. La carenza di personale aggravata dalle ferie estive, sta man-

dando ulteriormente in tilt il servizio postale. Sulla vicenda è intervenuto Francesco Cirillo, vice segretario della **Cisal** Campania. «Comprendiamo i disagi - dice - ma non siamo noi dipendenti a decidere. Abbiamo più volte sollecitato i vertici della filiale di Sala Consilina, da cui dipendiamo, ma ogni parola è stata inutile. Due giorni fa per l'ufficio di Casalvelino avevamo chiesto altre unità, immaginando i disagi, ma non è arrivato nessun rinforzo. Mentre a Marina di Ascea ci sono tre unità in servizio».

Grillo rincara la dose: «Notiamo una gestione inadeguata della filiale di Sala Consilina sul territorio di competenza. I direttori degli uffici postali sono abbandonati e il personale è insufficiente - dichiara - A questo punto chiudiamo le filiali e non i piccoli uffici postali, se c'è un gerarchia aziendale che non riesce ad organizzare il lavoro».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**L'ENNESIMA DENUNCIA DI FAISA-CISAL E FAST-CONFSAL SULLE CONDIZIONI DEL SERVIZIO**

# «Amt, giornata di passione al caldo» Lunghe attese: solo 50 bus in servizio



UTENTI IN ATTESA DEL BRT

E' l'ennesima denuncia da parte di **Faisa-Cisal** e **Fast-Confsal** sulle condizioni del servizio di trasporto urbano.

«Ancora una giornata di "passione" per i cittadini catanesi - scrivono i due segretari Romualdo Moschella e Giovanni Lo Schiavo - che con il caldo afoso sono costretti a lunghe attese alle fermate. In servizio c'erano solo 55 autobus, scesi a 45 alle 14 per vari guasti e le alte temperature esterne che rendono gli autobus infuocati.

«Mentre i dipendenti sono senza una data certa per lo stipendio di luglio, e con un Ordine di Servizio che ha stravolto gli equilibri dei lavoratori - continuano - l'Amministrazione comunale non si cura di

dare indicazioni precise alla Direzione dell'Amt per migliorare il servizio ormai al collasso.

«Chiediamo da tempo un piano di rilancio e la revoca dell'Ordine di Servizio n° 38 ma la risposta è stata negativa, soprattutto perché la cattiva gestione è avallata e condivisa dal Comune. Da tempo chiediamo un confronto con la Direzione, con la quale non si parla altro che di tagli, esuberi e riduzioni. Davanti a tale scempio non possiamo fare altro che investire nuovamente il Prefetto, lanciando l'ennesimo allarme per una situazione ormai insostenibile che non garantisce fra l'altro - concludono - l'incolumità degli autisti incolpevoli, presi di mira dai cittadini inferociti».



Codice abbonamento: 125183

**PARLA L'EX ASSESSORE PROVINCIALE MARCO ABATE**

# Treni, bus e autostrada: «Serve visione politica»

■ Marco Abate è stato assessore provinciale ai trasporti nella giunta guidata da Sergio Scaramal dal 2004 al 2009. Trasporti e collegamenti oggi sono più che mai di grande attualità. A cominciare dall'azienda trasporti Atap, al centro di una vivace discussione politica sulla sua possibile dismissione a vantaggio di azionisti privati: «Il trasporto pubblico è un servizio importantissimo» dice Abate. «Atap nel Biellese e nel Vercellese è stata un esempio di azienda virtuosa, che garantiva il servizio ai cittadini, tenendo i conti in ordine. La corretta e oculata gestione dei contributi pubblici per il trasporto, però non è stata sufficiente a costruire un futuro industriale rilevante per l'azienda, che è rimasta sostanzialmente a servizio degli studenti, senza una promozione tra altre fasce di utenza. Mi spiego: quando ero assessore ho provato a introdurre innovazioni come il "bus a chiamata", che abbiamo sperimentato in valle Elvo. In quell'occasione organizzai numerose assemblee con i cittadini interessati alla sperimentazione per spiegare come funzionava questo servizio. Non fu un lavoro facile, perché cambiava le abitudini della gente, ma dopo le prime incertezze ci fu un risultato abbastanza positivo, a cui però non fu dato seguito per colpa dei costi elevati e per la mancanza di una volontà politica determinata a insistere su questo tipo di innovazioni. Il senso di questo esperimento era di riuscire a far evolvere il modo di fare trasporto pubblico, garantendo nello stesso tempo un futuro ai dipendenti dell'azienda, verso i quali oggi vedo un generale disinteresse, anche a livello politico».

## A chi si riferisce?

Mi chiedo se abbia senso vendere un'azienda come questa rischiando di mandare per aria un sistema che funziona, senza neppure sapere se c'è davvero qualcuno disposto a pagare le cifre di

cui si parla per acquistare l'Atap. 26 milioni mi sembrano un'esagera-

zione, che difficilmente troverà riscontro sul mercato. Però la cifra fa sensazione. È contro questo modo di fare politica che io voglio schierarmi: la politica degli annunci. In questo modo si rischia di distruggere un'azienda che funziona, solo per mettersi in evidenza e favorire la propria carriera politica.

## Cosa pensa del progetto Atap Gold?

Noto che a seconda di chi si è trovato al governo locale le opinioni siano cambiate rapidamente e in modo molto radicale. Chi criticava il progetto ieri, oggi lo porta avanti e viceversa. Non sono sicuro che per stare sul mercato dei noleggi sia necessario creare una nuova società pubblica. Sono più convinto del fatto che ciò possa servire a distribuire qualche altra poltrona.

## A proposito di trasporti, cosa pensa del progetto di elettrificazione della ferrovia Biella-Santhià?

Ci avevo pensato anch'io quando ero assessore. Avevamo in proposito fatto uno studio con il Politecnico di Torino, dal quale era però emerso che l'opera sarebbe costata molto più di quanto sia il preventivo di oggi, con benefici irrilevanti. Ci avevano detto che sarebbe stato meglio raddoppiare il binario unico in alcuni punti e utilizzare convogli bimodali, il cui costo è molto alto. Il nostro sbaglio fu di non credere fino in fondo nella possibilità di migliorare la Biella-Novara e la Biella-Santhià in un momento in cui si poteva ancora fare qualcosa e c'erano risorse disponibili. Come dicevamo prima per l'Atap, non fu fatto un lavoro di tipo culturale per implementare l'utenza cercando di convincere la gente che era meglio viaggiare sulla ferrovia che in automobile. Se avessimo aumentato l'utenza avremmo avuto maggiori chances di migliorare le linee con la Regione e Trenitalia.

## Parliamo di autostrada. Gilberto Pi-

chetto dice spesso che se non fosse stato cassato il progetto del "peduncolo" verso Carisio della giunta Scanzio, già finanziato al costo di 60 miliardi di vecchie lire, oggi avremmo da tempo il nostro casello. Lei fu uno di quelli che decisero di andare oltre e inseguire il progetto Pedemontana, molto più costoso, suggerito dall'allora ministro Antonio Di Pietro, che però sembra naufragato.

Pichetto è ed è stato un amministratore importante per il Biellese. All'epoca era in Regione e avrebbe potuto insistere di più su quel progetto. Io resto fedele al progetto della Pedemontana, che era quello più appropriato, ma purtroppo non c'erano i soldi per realizzarlo. Temo che per molti anni il progetto di autostrada biellese resterà lettera morta.

## Su questo tema però, alcuni anni fa, una sua intervista al nostro giornale

fece scalpore. Lei confessò che il progetto Pedemontana fu perseguito dalla giunta Scaramal, che contava su una maggioranza divisa tra favorevoli e contrari all'autostrada, nella convinzione che per i suoi costi non si sarebbe mai realizzato, "accontentando" così entrambe le fazioni. Conferma?

Confermo che quando si ha anche fare con governi di coalizione, è difficile trovare i giusti equilibri per fare le scelte amministrative. E ammetto che ciò è sbagliato, perché bisognerebbe porre sempre al primo posto l'interesse del territorio. Certamente molti di noi, ed io fra questi, sul progetto autostradale erano tiepidi, pensando che ci sarebbero state altre priorità su cui intervenire. Al primo posto le ferrovie, per le quali mi ero occupato anche di un progetto davvero innovativo e importante.

## A cosa si riferisce?

Avevamo portato avanti una trattativa interessante con Ferrovie Nord di Milano per realizzare un collegamento con la metropoli lombarda e soprattutto con l'aeroporto della Malpensa. Purtroppo il mio mandato è finito prima di riuscire a concretizzare il progetto. Per me è un grande rimpianto.

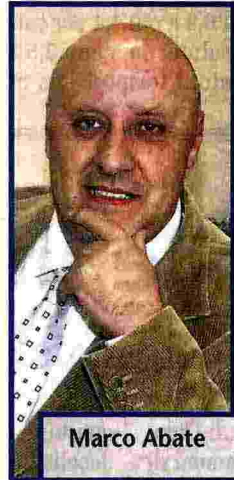
**S. E.**



## I sindacati

### «VENDITA QUOTE: CONTRARI E PREOCCUPATI»

«I lavoratori di Atap e le organizzazioni sindacali di categoria Filt Cgil, Fit Cisl, Ugl trasporti e Faisa **Cisal**, continuano a vivere con ansia e rabbia la decisione da parte di molti enti locali di vendere le quote dell'azienda» spiegano i sindacati in un comunicato. «Ci è chiaro il motivo per cui la Provincia è obbligata dal piano di rientro a vendere le quote. Ci lascia contrariati il fatto che gli altri amministratori locali, che hanno la possibilità di scegliere, si stanno allineando in favore della vendita. Siamo contrari alla vendita per come si sta delineando: slegata da qualsiasi disegno di riorganizzazione delle partecipate e di razionalizzazione delle Aziende che gestiscono il servizio in Piemonte. Ci pare che l'unico vero obiettivo sia quello di fare cassa eludendo qualsiasi progetto futuro che riguardi la mobilità del territorio e della sua popolazione».



Marco Abate



+RPH 3DUODP| \*LXULVSUX 0 , 8 5 0RGXOL\ 1RUPDW 2SLQL| 6LQGD| 9LGH &RPXQLF 5DVVHJQD 6| 5HGD|LRQH  
\$JJLRUQD \$7\$ , PPLVV 'LULJI 'LVSRQL (VDF \*UDGXD| OREL( 2UJDC 3UHFD| 5LIRU 6RVWH 6XSSO| 8WLQD|]D]LRQ

1XRYP 8WHQWHLQ 8WHQWH SDJLQH YLVWH GDO \*HQQDLR ILQR DG RJJL 8WHQWL

6HJLRQL 5LIRU|GGGLR VFDWWL GL DQJLDQLWj SHU LO \*RYHUQ L GLSHQGHQWL SXEOLFLOXQQRRRJOH  
SDJDWL D YLWD SRFR SL• GL PLOOH HXUR DO PHVH

**&RQVRUJLR**  
+RPH  
/R/LQ  
3URJHWWR  
2UJDQL]D]LRQH  
6FXROH \$HWQDQH  
3XEEOLFVWj  
&RQYHQJLRQH &RVXOW  
6HUFLH ODQDJHPHQW VUO  
&RQDWWDFL  
5HJLVWUDWL

**1HZV**  
\$JJLRUQDPHQWR  
\$VVRFLD]LRQL  
\$WWHQWL DO OXSR  
&RFRUVR 'RFHQWL  
&RVWXP H VRFLH  
(YHQWL  
,VWLWX]LRQL  
,VWLWX]LRQL VFRD  
0DQLHVW QRQ JR  
2SLQLRQL  
3URJHWWL 321  
5HFHQVLRQL  
6DWLUD  
6RQGDJLL  
6RVWHJQR  
7)\$  
8 6 3  
8 6 5  
9L UDFRQWR

7ZHHW  
(QWUR IHEEUDLR YHUUj DSSURYDWD OD ER]JD GHO QXRYR WHVW  
XQLFR VXO SXEEOLFR LPSLHJR QHOOD TXDOH VL SUHYHGH  
SRVLELOLWj FRQFUHWD GHO OLFHQ]LD PHQWR LQ FDU  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD SHUZ DQFKH OD ILQH GL TXHJO  
DXPHQWL DXWRPDWFL LQ EXVWD SDJD OHJDWL DOO]DQJLDQLW  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD  
WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOD]LRQH GHOO]XQLFD IRUPD GL FDU  
SURIHVVLQRDOH 3HU DFFHGHUH DJOL DXPHQWL L GLSHQGHQWL S  
SDVVDUH SHU OD YDOXWD]LRQH DQXDOH GHO ORUR GLULJHQQH VX  
YDOXWD]LRQH YHUUj TXLQL DVVHJQDWR XQ DXPHQWR HURJDWR  
GHL GLSHQGHQWL 6H D TXHVWR VL VRPPDQR OH LQWHQJLRQL  
GDO PLQLVWUR ODGLD GL QRQ YROHU LQWHJUDUH OH 'EULFROH' SL  
GL 6WDELOLWj SHU LO ULQQRYP FRQWUDWXXDOH H G GHVWLQDU  
DFKL SHUFHSLVH UHGGLWL SL• EDVVL LO FHUFKLR VL FKLXGH  
0DUFHOR 3DFLLFR SQLHI &LVDO LO \*RYHUQR KD VEDJLDWR DS  
DOOD OXFH GHO GHVRODQWH TXDGUR WUDFFLDWR DOFXQL JLRUQL ID GDOOD]LRQH GHL  
UHFXSHUR DOPHR GHOO]LQGHQQLWj GL YDFDQD FRQWUDWXXDOH H O]DXPHQWR VWL  
LQFUHPHQWR FRPSOHVVLYR GL FLUFD LO 6ROR GRSR WDOL GRYXWL 'DJJLVWDPHQWL'  
DXPHQWL FRPSRUWD GHL ULVFKL QRWHYROL GD XQ SXQWR GL YLVWD JLXULGLFR  
3HU L GLSHQGHQWL SXEOLF LWDOLDQL LO IXWXUR VL SURVSHWDV VHSUXO]SRVWKR QR  
SXEEOLFR LPSLHJR GD DSSURYDUH HQWUR LO SURVLPYR PHVH GL IHEEUDLRW]LH]HOD  
6HUD SUHYHGH WUD OH YDULH QXRYH GLVSRVL]LRQL OD SRVLELOLWj FRQFUHW  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD DQFKH OD ILQH GL TXHJOL VFDWWL DXWRPDWFL LQ EXV  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD VL WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOO  
SURIHVVLQRDOH GHO SHUVRQDOH GRFHQWH H \$WD  
6FRUHQGR OD ER]JD GL GHFUHR FKH DSSOLF OD FRVLGGHWWU ULIR]PD ODGLD RJQL  
FRPXQLFDQR DO SURSULR OLQLVWHUR OH HFFHGHQ]H GL SHUVRQDOH ULVSHWWR D  
VLWXD]LRQH ILQDQJLDULD LQ PRGR WDOH FKH L GLSHQGHQWL LQ HVXEHUR GRUD LQ S  
XQ DOWUR XIILFLR ,O WUDVHULPHQWR SRWUj DYYHQLUH SXFKP O]XILFLR GL DUULYR VL  
SURYHQLHQ]D DWWUDYHUVR OD FRVLGGHWWU PRELOLWj REEOLJDWRULD 'SOWULPHQ  
HVVHUH PHVVH LQ GLVSRQLELOLWj RVVLD QRQ ODYRUDQR H SHUFHSLVFRQF 9RW GHOO  
QRQ WURYDQR XQ DOWUD RFFXS]LRQH DQFKH DFFHWWDQGR XQ LQ]DQJLDPHQWR SL•  
YHUD QRYLWj GL TXHVWD QRUP VRQR OH VDKJLRQL GD FRP]LDUH DJOL XIILFL FKH QRQ  
O]DUYL R GHO SURFHGLPHQWR GLVFLSOLQDUH QHL FRQIURQWL GHO GLULJHQQH WD  
SUHYLVWH

GHO QXRYR WHVW  
XQLFR VXO SXEEOLFR LPSLHJR QHOOD TXDOH VL SUHYHGH  
SRVLELOLWj FRQFUHWD GHO OLFHQ]LD PHQWR LQ FDU  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD SHUZ DQFKH OD ILQH GL TXHJO  
DXPHQWL DXWRPDWFL LQ EXVWD SDJD OHJDWL DOO]DQJLDQLW  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD  
WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOD]LRQH GHOO]XQLFD IRUPD GL FDU  
SURIHVVLQRDOH 3HU DFFHGHUH DJOL DXPHQWL L GLSHQGHQWL S  
SDVVDUH SHU OD YDOXWD]LRQH DQXDOH GHO ORUR GLULJHQQH VX  
YDOXWD]LRQH YHUUj TXLQL DVVHJQDWR XQ DXPHQWR HURJDWR  
GHL GLSHQGHQWL 6H D TXHVWR VL VRPPDQR OH LQWHQJLRQL  
GDO PLQLVWUR ODGLD GL QRQ YROHU LQWHJUDUH OH 'EULFROH' SL  
GL 6WDELOLWj SHU LO ULQQRYP FRQWUDWXXDOH H G GHVWLQDU  
DFKL SHUFHSLVH UHGGLWL SL• EDVVL LO FHUFKLR VL FKLXGH  
0DUFHOR 3DFLLFR SQLHI &LVDO LO \*RYHUQR KD VEDJLDWR DS  
DOOD OXFH GHO GHVRODQWH TXDGUR WUDFFLDWR DOFXQL JLRUQL ID GDOOD]LRQH GHL  
UHFXSHUR DOPHR GHOO]LQGHQQLWj GL YDFDQD FRQWUDWXXDOH H O]DXPHQWR VWL  
LQFUHPHQWR FRPSOHVVLYR GL FLUFD LO 6ROR GRSR WDOL GRYXWL 'DJJLVWDPHQWL'  
DXPHQWL FRPSRUWD GHL ULVFKL QRWHYROL GD XQ SXQWR GL YLVWD JLXULGLFR  
3HU L GLSHQGHQWL SXEOLF LWDOLDQL LO IXWXUR VL SURVSHWDV VHSUXO]SRVWKR QR  
SXEEOLFR LPSLHJR GD DSSURYDUH HQWUR LO SURVLPYR PHVH GL IHEEUDLRW]LH]HOD  
6HUD SUHYHGH WUD OH YDULH QXRYH GLVSRVL]LRQL OD SRVLELOLWj FRQFUHW  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD DQFKH OD ILQH GL TXHJOL VFDWWL DXWRPDWFL LQ EXV  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD VL WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOO  
SURIHVVLQRDOH GHO SHUVRQDOH GRFHQWH H \$WD  
6FRUHQGR OD ER]JD GL GHFUHR FKH DSSOLF OD FRVLGGHWWU ULIR]PD ODGLD RJQL  
FRPXQLFDQR DO SURSULR OLQLVWHUR OH HFFHGHQ]H GL SHUVRQDOH ULVSHWWR D  
VLWXD]LRQH ILQDQJLDULD LQ PRGR WDOH FKH L GLSHQGHQWL LQ HVXEHUR GRUD LQ S  
XQ DOWUR XIILFLR ,O WUDVHULPHQWR SRWUj DYYHQLUH SXFKP O]XILFLR GL DUULYR VL  
SURYHQLHQ]D DWWUDYHUVR OD FRVLGGHWWU PRELOLWj REEOLJDWRULD 'SOWULPHQ  
HVVHUH PHVVH LQ GLVSRQLELOLWj RVVLD QRQ ODYRUDQR H SHUFHSLVFRQF 9RW GHOO  
QRQ WURYDQR XQ DOWUD RFFXS]LRQH DQFKH DFFHWWDQGR XQ LQ]DQJLDPHQWR SL•  
YHUD QRYLWj GL TXHVWD QRUP VRQR OH VDKJLRQL GD FRP]LDUH DJOL XIILFL FKH QRQ  
O]DUYL R GHO SURFHGLPHQWR GLVFLSOLQDUH QHL FRQIURQWL GHO GLULJHQQH WD  
SUHYLVWH

**\*LGDWWLFD**  
8PDQLVFLFKH  
6FLHQWLFLFKH  
/LQXJH VWUDQLHU  
\*LXULGLFR HFRQR  
1XRYP 7HFQRORJL  
3URJUDPD]LRQL  
)RUPD]LRQH  
3URJHVVLRQDOH  
)RUPD]LRQH 6XSHU  
'LYHUVDPHQWH DEL

6XJOL VFDWWL GL DQJLDQLWj LQYHFH OD ER]JD GHO QXRYR WHVWR XQLFR SUHYHGH OD O  
DFFHGHUH DJOL DXPHQWL L GLSHQGHQWL SXEOLF GRYUDQR SDVVDUH SHU OD YDOXWD  
UHVSROVDELOH 6XOD EDVH GL TXHVWD YDOXWD]LRQH YHUUj TXLQL DQXDOH QRQ  
GHOO]ULVURVH GLVSRQLELOL H FRPXQTXH HURJDWR D QRQ SL• GHO GHL GLSHQGHQWL  
6H D TXHVWH LQWHQJLRQL GHO \*RYHUQR VL VRPPDQR TXHOOH SURVSHWDV RJJL D  
VLQGDQDWL FRQ O]LPSHJR ILQDQJLDULR SHU LO ULQQRYP FRQWUDWXXDOH FKH VL IH  
6WDELOLWj H JOL DXPHQWL VWLSHQGLDOL LQGLUL]D]DWL VROR D FKL SHUFHSLVH UHG  
YHUD HVVHQ]D GL TXHOOR FKH L QRVWL JRYHUQDQWL VWDQR SUHSDUDQGR RSR  
SUHFDUL]D]LRQH HVWUHPD GHO SRVWR GL ODYRUR VWLSHQGL ULGRWU]L PLQ]LQWU  
FRVWR GHOD YLWD DXPHQWL GD FRQIULUH VROR DG XQD PLQLD SDUWH GHO SHUVRQDO  
PHULWHYRHO PD YLHQH SUHPLDWD VROR SHUFKp ILJXUD WUD JOL DGHSWL  
3HFFDWR ± FRPPHQD 0DUFHOR 3DFLLFR SUHYLGHQWH OD]LRQDOH SQLHI H VHUHW  
ODYRUR FR QX VDODULR PLQLR JDUDQWLWR SHU VRGGLVIDUH OH HVLJH]H GL YLWD V  
JDUDQWLWR )RUVH DO \*RYHUQR QRQ KDQR FRPSUVR FKH LQVLVWHUH VX TXH'  
GLSHQGHQWH SXEOLFR GHOO] GHL FDVL XQ ODYRUDRUH SUHFDUL H GL VHULH %  
FRPSRUWD GHL ULVFKL QRWHYROL GD XQ SXQWR GL YLVWD JLXULGLFR 6HFRQR LO QRVV  
XQ DOWUR DSSURFFLR DOD OXFH GHO GHVRODQWH TXDGUR WUDFFLDWR DOFXQL JLRU  
VFXROD YHUD &HQHUHQWROD GHO FRPSDUWR SXEOLFR WDWWR FKH LQ LQ VHL D  
VSURIRQGDWD GHO VL q FDQFHODWR XQ LVWLWXWR VX WUH H VRQR VWDWL FDQFHOO  
ELVRJQD]D JDUDQWLUH D WXWWL LO UHFHSHUR DOPHR GHOO]LQGHQQLWj GL Y  
VWLSHQGLDOL PLQLR 6L WUDWWD GL XQ LQFUHPHQWR FRPSOHVVLYR GL FLUFD LO  
SDUODUH GL PHULWR  
6HFRQR LO VLQGDQDOLVWD SQLHI &LVDO SHUZ q SUREDELOH FKH 3L QRVWL JRYHUQDQ  
VLJQLILFKL YLYHUH 'DQJL VRSUDYLYHUH FRQ PLOOH HXUR DO PHVH TXDOH q OR  
VFRODVFLFR ( FKH GLUH GHOO]XPLOLD]LRQH FKH GHYH VXLUH XQ LQVHJQDQW  
VSHFDLDQ]D]LRQL QHO YGHUVL FRUULVSRVWD XQD EXVWD SDJD EORFFDWD SDUL D  
GLULJHQQH VFRODVFLFR FKH SHUFHSLVH PHQR GL XQ LQVHJQDQWH IUDQFHVH' 1RL  
GHVWR GD WHPSR LO ULVFKL FRQFUHWR DSSOLFQGR OD ULIRUPD %UXQHWWD GHO  
SXUH JOL VFDWWL GL DQJLDQLWj 1R VL SXZ LOOXGHUH LO SHUVRQDOH FRQIRQGHQR J  
VWLSHQGL IHUPL GD ROWUH 'DQQL FRQ LO PHULWR'  
3, O]LXU TXDQGR OD DEELDPR GHVWR DQXQFLDQGR FKH OD VWUDJUDQGH PDJLUDQ  
DUHEEH VWWR FROORFWR DOOR VWLSHQGLR PLQLR VH]D SL• SRVLELOLWj GL LQFU  
TXHVWD LSRWHVL 2UD FKH q VFULWWD QUR VX ELQDQR QHOOD ULIRUPD GHO QXRYR WH  
FRVUDQDQGR D 9LDOH 7UDVWHYHUH' &H OD VFXROD q HVHQWH GD TXHVWR SURFHVVR'  
GLUH FKH D XQ PLQLRQH GL ODYRUDWRUL q VWDWR ULVSDUPLDWR GL WUDVIRUPDUVL LQ  
TXDORUD O]DGGLR DJOL VFDWWL GL DQJLDQLWj YDOHVH SXUH SHU OD 6FXROD SH  
LQHYLWDELOH ULFRUHUH DO JLXGLFH GHO ODYRUR H GHOOH OHJLL'  
'QLHI DVVLHPH D &LVDO H 5DGDQDQW JLj RJJL VL EDWWH LQ WULEXQDOH SHU O]D  
YDFDQD FRQWUDWXXDOH DO YHUR FRVWR GHOD YLWD TXHOOR FHUWLFDQWR GDO PLQL'  
FRWUDWXXDOH DOD PHWj GHOO LQIOD]LRQH FRPH UHJLVWUDWD D SDUWLUH GDO  
YLJHQQH GDO EDVWD]LQ]LQW LQXO

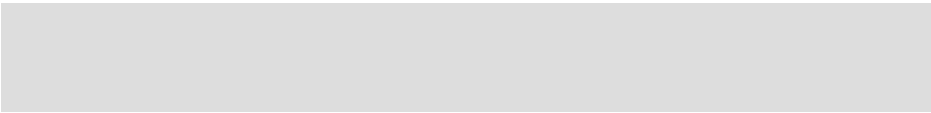
GHO QXRYR WHVW  
XQLFR VXO SXEEOLFR LPSLHJR QHOOD TXDOH VL SUHYHGH  
SRVLELOLWj FRQFUHWD GHO OLFHQ]LD PHQWR LQ FDU  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD SHUZ DQFKH OD ILQH GL TXHJO  
DXPHQWL DXWRPDWFL LQ EXVWD SDJD OHJDWL DOO]DQJLDQLW  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD  
WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOD]LRQH GHOO]XQLFD IRUPD GL FDU  
SURIHVVLQRDOH 3HU DFFHGHUH DJOL DXPHQWL L GLSHQGHQWL S  
SDVVDUH SHU OD YDOXWD]LRQH DQXDOH GHO ORUR GLULJHQQH VX  
YDOXWD]LRQH YHUUj TXLQL DVVHJQDWR XQ DXPHQWR HURJDWR  
GHL GLSHQGHQWL 6H D TXHVWR VL VRPPDQR OH LQWHQJLRQL  
GDO PLQLVWUR ODGLD GL QRQ YROHU LQWHJUDUH OH 'EULFROH' SL  
GL 6WDELOLWj SHU LO ULQQRYP FRQWUDWXXDOH H G GHVWLQDU  
DFKL SHUFHSLVH UHGGLWL SL• EDVVL LO FHUFKLR VL FKLXGH  
0DUFHOR 3DFLLFR SQLHI &LVDO LO \*RYHUQR KD VEDJLDWR DS  
DOOD OXFH GHO GHVRODQWH TXDGUR WUDFFLDWR DOFXQL JLRUQL ID GDOOD]LRQH GHL  
UHFXSHUR DOPHR GHOO]LQGHQQLWj GL YDFDQD FRQWUDWXXDOH H O]DXPHQWR VWL  
LQFUHPHQWR FRPSOHVVLYR GL FLUFD LO 6ROR GRSR WDOL GRYXWL 'DJJLVWDPHQWL'  
DXPHQWL FRPSRUWD GHL ULVFKL QRWHYROL GD XQ SXQWR GL YLVWD JLXULGLFR  
3HU L GLSHQGHQWL SXEOLF LWDOLDQL LO IXWXUR VL SURVSHWDV VHSUXO]SRVWKR QR  
SXEEOLFR LPSLHJR GD DSSURYDUH HQWUR LO SURVLPYR PHVH GL IHEEUDLRW]LH]HOD  
6HUD SUHYHGH WUD OH YDULH QXRYH GLVSRVL]LRQL OD SRVLELOLWj FRQFUHW  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD DQFKH OD ILQH GL TXHJOL VFDWWL DXWRPDWFL LQ EXV  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD VL WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOO  
SURIHVVLQRDOH GHO SHUVRQDOH GRFHQWH H \$WD  
6FRUHQGR OD ER]JD GL GHFUHR FKH DSSOLF OD FRVLGGHWWU ULIR]PD ODGLD RJQL  
FRPXQLFDQR DO SURSULR OLQLVWHUR OH HFFHGHQ]H GL SHUVRQDOH ULVSHWWR D  
VLWXD]LRQH ILQDQJLDULD LQ PRGR WDOH FKH L GLSHQGHQWL LQ HVXEHUR GRUD LQ S  
XQ DOWUR XIILFLR ,O WUDVHULPHQWR SRWUj DYYHQLUH SXFKP O]XILFLR GL DUULYR VL  
SURYHQLHQ]D DWWUDYHUVR OD FRVLGGHWWU PRELOLWj REEOLJDWRULD 'SOWULPHQ  
HVVHUH PHVVH LQ GLVSRQLELOLWj RVVLD QRQ ODYRUDQR H SHUFHSLVFRQF 9RW GHOO  
QRQ WURYDQR XQ DOWUD RFFXS]LRQH DQFKH DFFHWWDQGR XQ LQ]DQJLDPHQWR SL•  
YHUD QRYLWj GL TXHVWD QRUP VRQR OH VDKJLRQL GD FRP]LDUH DJOL XIILFL FKH QRQ  
O]DUYL R GHO SURFHGLPHQWR GLVFLSOLQDUH QHL FRQIURQWL GHO GLULJHQQH WD  
SUHYLVWH

**7RS ]LYH 0HVH**

**DJRVRW**  
&DVVD]LRQH LQY  
WHOHPDWLFR FHU  
PDODWLD H RQHUL  
GHO ODYRUDWRU  
GL D YHUR  
OHWWXUH  
&RQFRUVR  
O HWQFLGLR QHO  
6WDWDOH  
GL P QLFRWUD  
OHWWXUH

6XJOL VFDWWL GL DQJLDQLWj LQYHFH OD ER]JD GHO QXRYR WHVWR XQLFR SUHYHGH OD O  
DFFHGHUH DJOL DXPHQWL L GLSHQGHQWL SXEOLF GRYUDQR SDVVDUH SHU OD YDOXWD  
UHVSROVDELOH 6XOD EDVH GL TXHVWD YDOXWD]LRQH YHUUj TXLQL DQXDOH QRQ  
GHOO]ULVURVH GLVSRQLELOL H FRPXQTXH HURJDWR D QRQ SL• GHO GHL GLSHQGHQWL  
6H D TXHVWH LQWHQJLRQL GHO \*RYHUQR VL VRPPDQR TXHOOH SURVSHWDV RJJL D  
VLQGDQDWL FRQ O]LPSHJR ILQDQJLDULR SHU LO ULQQRYP FRQWUDWXXDOH FKH VL IH  
6WDELOLWj H JOL DXPHQWL VWLSHQGLDOL LQGLUL]D]DWL VROR D FKL SHUFHSLVH UHG  
YHUD HVVHQ]D GL TXHOOR FKH L QRVWL JRYHUQDQWL VWDQR SUHSDUDQGR RSR  
SUHFDUL]D]LRQH HVWUHPD GHO SRVWR GL ODYRUR VWLSHQGL ULGRWU]L PLQ]LQWU  
FRVWR GHOD YLWD DXPHQWL GD FRQIULUH VROR DG XQD PLQLD SDUWH GHO SHUVRQDO  
PHULWHYRHO PD YLHQH SUHPLDWD VROR SHUFKp ILJXUD WUD JOL DGHSWL  
3HFFDWR ± FRPPHQD 0DUFHOR 3DFLLFR SUHYLGHQWH OD]LRQDOH SQLHI H VHUHW  
ODYRUR FR QX VDODULR PLQLR JDUDQWLWR SHU VRGGLVIDUH OH HVLJH]H GL YLWD V  
JDUDQWLWR )RUVH DO \*RYHUQR QRQ KDQR FRPSUVR FKH LQVLVWHUH VX TXH'  
GLSHQGHQWH SXEOLFR GHOO] GHL FDVL XQ ODYRUDRUH SUHFDUL H GL VHULH %  
FRPSRUWD GHL ULVFKL QRWHYROL GD XQ SXQWR GL YLVWD JLXULGLFR 6HFRQR LO QRVV  
XQ DOWUR DSSURFFLR DOD OXFH GHO GHVRODQWH TXDGUR WUDFFLDWR DOFXQL JLRU  
VFXROD YHUD &HQHUHQWROD GHO FRPSDUWR SXEOLFR WDWWR FKH LQ LQ VHL D  
VSURIRQGDWD GHO VL q FDQFHODWR XQ LVWLWXWR VX WUH H VRQR VWDWL FDQFHOO  
ELVRJQD]D JDUDQWLUH D WXWWL LO UHFHSHUR DOPHR GHOO]LQGHQQLWj GL Y  
VWLSHQGLDOL PLQLR 6L WUDWWD GL XQ LQFUHPHQWR FRPSOHVVLYR GL FLUFD LO  
SDUODUH GL PHULWR  
6HFRQR LO VLQGDQDOLVWD SQLHI &LVDO SHUZ q SUREDELOH FKH 3L QRVWL JRYHUQDQ  
VLJQLILFKL YLYHUH 'DQJL VRSUDYLYHUH FRQ PLOOH HXUR DO PHVH TXDOH q OR  
VFRODVFLFR ( FKH GLUH GHOO]XPLOLD]LRQH FKH GHYH VXLUH XQ LQVHJQDQW  
VSHFDLDQ]D]LRQL QHO YGHUVL FRUULVSRVWD XQD EXVWD SDJD EORFFDWD SDUL D  
GLULJHQQH VFRODVFLFR FKH SHUFHSLVH PHQR GL XQ LQVHJQDQWH IUDQFHVH' 1RL  
GHVWR GD WHPSR LO ULVFKL FRQFUHWR DSSOLFQGR OD ULIRUPD %UXQHWWD GHO  
SXUH JOL VFDWWL GL DQJLDQLWj 1R VL SXZ LOOXGHUH LO SHUVRQDOH FRQIRQGHQR J  
VWLSHQGL IHUPL GD ROWUH 'DQQL FRQ LO PHULWR'  
3, O]LXU TXDQGR OD DEELDPR GHVWR DQXQFLDQGR FKH OD VWUDJUDQGH PDJLUDQ  
DUHEEH VWWR FROORFWR DOOR VWLSHQGLR PLQLR VH]D SL• SRVLELOLWj GL LQFU  
TXHVWD LSRWHVL 2UD FKH q VFULWWD QUR VX ELQDQR QHOOD ULIRUPD GHO QXRYR WH  
FRVUDQDQGR D 9LDOH 7UDVWHYHUH' &H OD VFXROD q HVHQWH GD TXHVWR SURFHVVR'  
GLUH FKH D XQ PLQLRQH GL ODYRUDWRUL q VWDWR ULVSDUPLDWR GL WUDVIRUPDUVL LQ  
TXDORUD O]DGGLR DJOL VFDWWL GL DQJLDQLWj YDOHVH SXUH SHU OD 6FXROD SH  
LQHYLWDELOH ULFRUHUH DO JLXGLFH GHO ODYRUR H GHOOH OHJLL'  
'QLHI DVVLHPH D &LVDO H 5DGDQDQW JLj RJJL VL EDWWH LQ WULEXQDOH SHU O]D  
YDFDQD FRQWUDWXXDOH DO YHUR FRVWR GHOD YLWD TXHOOR FHUWLFDQWR GDO PLQL'  
FRWUDWXXDOH DOD PHWj GHOO LQIOD]LRQH FRPH UHJLVWUDWD D SDUWLUH GDO  
YLJHQQH GDO EDVWD]LQ]LQW LQXO

GHO QXRYR WHVW  
XQLFR VXO SXEEOLFR LPSLHJR QHOOD TXDOH VL SUHYHGH  
SRVLELOLWj FRQFUHWD GHO OLFHQ]LD PHQWR LQ FDU  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD SHUZ DQFKH OD ILQH GL TXHJO  
DXPHQWL DXWRPDWFL LQ EXVWD SDJD OHJDWL DOO]DQJLDQLW  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD  
WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOD]LRQH GHOO]XQLFD IRUPD GL FDU  
SURIHVVLQRDOH 3HU DFFHGHUH DJOL DXPHQWL L GLSHQGHQWL S  
SDVVDUH SHU OD YDOXWD]LRQH DQXDOH GHO ORUR GLULJHQQH VX  
YDOXWD]LRQH YHUUj TXLQL DVVHJQDWR XQ DXPHQWR HURJDWR  
GHL GLSHQGHQWL 6H D TXHVWR VL VRPPDQR OH LQWHQJLRQL  
GDO PLQLVWUR ODGLD GL QRQ YROHU LQWHJUDUH OH 'EULFROH' SL  
GL 6WDELOLWj SHU LO ULQQRYP FRQWUDWXXDOH H G GHVWLQDU  
DFKL SHUFHSLVH UHGGLWL SL• EDVVL LO FHUFKLR VL FKLXGH  
0DUFHOR 3DFLLFR SQLHI &LVDO LO \*RYHUQR KD VEDJLDWR DS  
DOOD OXFH GHO GHVRODQWH TXDGUR WUDFFLDWR DOFXQL JLRUQL ID GDOOD]LRQH GHL  
UHFXSHUR DOPHR GHOO]LQGHQQLWj GL YDFDQD FRQWUDWXXDOH H O]DXPHQWR VWL  
LQFUHPHQWR FRPSOHVVLYR GL FLUFD LO 6ROR GRSR WDOL GRYXWL 'DJJLVWDPHQWL'  
DXPHQWL FRPSRUWD GHL ULVFKL QRWHYROL GD XQ SXQWR GL YLVWD JLXULGLFR  
3HU L GLSHQGHQWL SXEOLF LWDOLDQL LO IXWXUR VL SURVSHWDV VHSUXO]SRVWKR QR  
SXEEOLFR LPSLHJR GD DSSURYDUH HQWUR LO SURVLPYR PHVH GL IHEEUDLRW]LH]HOD  
6HUD SUHYHGH WUD OH YDULH QXRYH GLVSRVL]LRQL OD SRVLELOLWj FRQFUHW  
VRYUDQXPUR 3UHYLVWD DQFKH OD ILQH GL TXHJOL VFDWWL DXWRPDWFL LQ EXV  
VHUYLJR FKH LQ FHUWL FRPSDUWL FRPH OD VFXROD VL WUDGXUUHEEH QHOOD FDQFHOO  
SURIHVVLQRDOH GHO SHUVRQDOH GRFHQWH H \$WD  
6FRUHQGR OD ER]JD GL GHFUHR FKH DSSOLF OD FRVLGGHWWU ULIR]PD ODGLD RJQL  
FRPXQLFDQR DO SURSULR OLQLVWHUR OH HFFHGHQ]H GL SHUVRQDOH ULVSHWWR D  
VLWXD]LRQH ILQDQJLDULD LQ PRGR WDOH FKH L GLSHQGHQWL LQ HVXEHUR GRUD LQ S  
XQ DOWUR XIILFLR ,O WUDVHULPHQWR SRWUj DYYHQLUH SXFKP O]XILFLR GL DUULYR VL  
SURYHQLHQ]D DWWUDYHUVR OD FRVLGGHWWU PRELOLWj REEOLJDWRULD 'SOWULPHQ  
HVVHUH PHVVH LQ GLVSRQLELOLWj RVVLD QRQ ODYRUDQR H SHUFHSLVFRQF 9RW GHOO  
QRQ WURYDQR XQ DOWUD RFFXS]LRQH DQFKH DFFHWWDQGR XQ LQ]DQJLDPHQWR SL•  
YHUD QRYLWj GL TXHVWD QRUP VRQR OH VDKJLRQL GD FRP]LDUH DJOL XIILFL FKH QRQ  
O]DUYL R GHO SURFHGLPHQWR GLVFLSOLQDUH QHL FRQIURQWL GHO GLULJHQQH WD  
SUHYLVWH



+20(	32/,7,&S)	(&2120,SÙ	5(*.21,Ù	0\$*\$=,1(Ù	6325Ù	\$/75(Ù	\$*3 ,17(51\$7,21Ù	
\$*3 1(:6 0RVWUD GHO &DYDOOR GL &LWWe GL &DVWHOOF							6HDUFK *	

6FXROD \$QLHI WUDVIHULPHQWL GRPDC  
 GRFHQWL GHOOH PHGLH \$QLHI FKLHGH  
 QRQ FRPPHWWHUH HUURUL

(FRQRPLD , PLQV DJR

- \$\*3 9LEHR \*DDOHN
- &KL 6LDP
- &RQWDWWL
- ,QIRUPDWLYD VXOOD 3ULYDF\
- 0LVVLRQ
- 0\ &KDQQHO
- 0\ 3OD\OLVW
- :DWFK +LVWRU\
- :DWFK /DWHU

0\$\*\$=,1(

6KDULQJ

- ◀ 7ZLWWHU
- )DFHERRN
- ◌ \*RRJOH
- ÿ /LQNHGLQ
- (PDLO WKLV DU
- G 3ULQW WKLV DL
- \$XWKRUV

\$\*(13\$5/ 5RPD DJR 3XU QHO ULVSHWWR C  
 OH LQIRUPDJLRQL XWLOL DO SHUVRQDOH FRLQYRO  
 GHOO DVVHJQDJLRQH GHOD VHGH R GHOO DPELW  
 VHPSUH LQ DWWHVD FKH VLDQR VDQDWH R VSLHJD  
 GHL SRVWL SL» YLFLQL DOOD UHVLGHQJD D FROOH,  
 DOWUL UHJLVWUDWH OD VFRUVD VHWLPLDQD OD  
 RSHUDUH VHQJD FXUDUVL GL FRPXQLFDUH WXWWI  
 SRVLELOL SUHFHGHQJH JOL XIÉFL VFRODVWLF  
 VDUDQQR LQYDVL LQ SLHQR DJRVWR GD XQ DOI  
 GRVXWH VSLHJD]LRQL \*OL LQWHUHVVVDWL UHFOD  
 DWLW LQJROIHUDQQR JOL XIÉFL SHULIHULFL GHO C  
 O"LQLJLR GHO QXRYR DQQR VFRODVWLFJR JL PH'  
 O"LQFUHPPHQR GHOOH UHJJHQJH OD ULGX]LRQH C  
 O"DOWR QXPHUR GL VXSSOHQJH DQXDOL GD FRQI  
 'LHJR \$PLFXFFL GL GRFHQWL GL VRVWHJQR SUHFDUL 3HU GRP  
 DOWUH GHFLQH GL PLJOLDLD GL WUDVIHULPHQV  
 VHFRQGDULD GL SULPR JUDGR 'RSR OH DQRPDOLH  
 GHJOL VSRVWDPHQWL VX VHGL H DPELWL WHUULV  
 SULPDULD \$QLHI FKLHGH DO 0LQLVWHUR GHOO",V  
 VSLHJDWH FRQ OD GRVXWD WUDVSDUHQJD DL GLU  
 XIÉFLDOH FKH JLXVWLÉFKL O"DVVHJQDJLRQH GHL  
 SRVVHVVR GL SXQWHJJL SL» EDVVL ULVSHWWR DG  
 SHUFK« QHL WUDVIHULPHQWL DQFRUD GD HIIHWW»  
 SULYDF\ WXWWH OH LQGLFD]LRQL XWLOL DG I  
 DVVHJQDJLRQH GL VHGH R DPELWR VSHFLÉFDQ  
 PRELOLW FXL RJQL VLQJROR GRFHQWH DSSDUWH  
 GHOO SUHFHGHQJH SUHYLVWH GDOO DUW GH  
 DFFDGXWR QHL JLRUQL VFRUVL GLFKLDUD 0DUF  
 VHJUHWDULR FRQIHGHUOH &LVDO FRQ OH VHGL  
 G"DVVDOWR GDL GRFHQWL WUDVIHULWL DQFKH D P  
 VLD GHJQDWR GL HVSOLFWDUH ORUR TXDOL VLDQ  
 O"DOJRULWPR DG DVVHJQDUH JOL DPELWL WHU  
 DWWHQHUVL LQ PRGR IHGHOH D TXDQR SUHYL'  
 VRWWRVFULWWR O" DSULOH VFRUVR GD TXDVL W  
 GHOD PRELOLW FXL VL DSSDUWLHGH H GLULWWR  
 VL FRQWLQXHU DG RSHUDUH VHQJD FXUDUVL GL FR

)RUHVWDOH \$OHPDQQR  
 VFLRJOLHUOD XQ HUURU  
 \*RYHUQR

\$OLPHQWDUH )ODL &JLO 3DI  
 5LQRYDWR FRQWUDWWR LQ  
 \*UXSSR 3DUPDOW

\*UDQR \$OHPDQQR PRELOLW  
 RUJDQL]D]LRQL DJULFROH V  
 GHO PDOHVVHUH H GLIIXVR

5(\$=,21(

8VHUQDPH

3DVVZRUG

/RJ

DQFKH LQ EDVH DO WLSR GL JUDGXDWRULD GD FX  
\*DH JOL XIËFL VFRODVWLFL UHJLRQDOL H OH VF  
SLHQR DJRVWR GD XQ DOWR QXPHUR GL GRFHQW  
\$QLHI &LVDO UHFODPL DOOD PDQR H UHODWLYH  
XIËFL SHULIHULFL GHO 0LXU UHQGHQGR DQFRUD  
DQQR VFRODVWLFR JL VLFXUDPHQWH PHVVR  
O"LQFUHPPHQR GHOOH UHJJHQJH H GHOOH VFXROH  
O"LQFUHPPHQR GHOOH FODVVL SROODLR O"DOWR G  
FRQIHULUH D OHJLRQL LQLJLDWH O"DVVHJQDJLRG  
GLPHJDPHQWR GHOOH ULVRUVH D VXSSRUWR GHOO"  
ULEDGLVFH OD ULFKLHVVD GL LQWHJUDJLRQH GH  
GRFHQWL WUDVIHULWL SXEEOLFDR LO OXJOLR  
RFFRUUH DJJLXQJHUH FRQ VROOHFLWXGLQH XQD  
RJQL GRFHQWH HG XQD VHFRQGD FRQWHQHQWH  
VWHVVR GRYU DYHQLUH LQ RFFDVLQRH GHL WUD  
GL SULPR H VHFRQGR JUDGR ULVSHWWLYDPHQ  
DJRVWR /H VWHVVH SUHFHGHQJH GRYUDQQR HVV  
SURVVLP WUDVIHULPHQL GHO SHUVRQDOH \$WD

\$JHSDVFERQRPLD ,QWHVFRQD \$QLHI WUDVIHULPHQL GRPDQL WRFFD DL GRFHQL GHOOH PHGLH \$QLHI FKLHG DGDWHLU QGHQRQ FR

&RSULJKW K: JRFXVURXGO\ SRBUBBHEVV  
:RUG3UHVV 7KPH E\ 'HVLJQ:DOO





WUD L SURSUL DVVRFLDWL

'D RJJL FRPLQFLD DQFKH OD IDVH GL FRQVXOWD]LRQH SXEEOLFD VXOODYDYLVR SHU ( (FRQFHVVLRQH GL DLXWL DG LPSUHVH H FRQWULEXWL DJOL RUGLQL SURIHVWRDODD H (DVVRFLD]LRQL GL FDWHJRULD SHU OD UHDOL]D]LRQH GL PLVXUH GL ZHOIDODD GHQGGH (GL FRQFLOLD]LRQH /D IDVH GL 'DVFROWR' VL FRPSOHWHU] LQ DXWXQR FRQ OD (SXEEOLFDIRQH GHOO'DYDYLVR 3HU OD PLVXUD VRQR GLVSRQLELOL PLOLRQL GL H

--	--

--

Codice abbonamento: 125183





































































